

中期目標期間（令和４年度～令和７年度）の  
終了時に見込まれる業務実績報告書

令和７年６月

地方独立行政法人香取おみがわ医療センター

| 評価項目     |        |        |    | 中期目標 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 |        |    |    |      | 設立団体評価 |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|----------|--------|--------|----|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|----|----|------|--------|--------|---------|------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----|---|--|--|----|----------|---|----|---|---|---|----|---|--|-----|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|--------|--|--|--|----|----|----|----|------|----|--|----|--|----------|----|--|----|--|---|-----|--|--|--|---|---|---|--|---|--|--|--|--|--|
|          |        |        |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5     | R6 | R7 | 見込評価 | 1次評価   | 1次評価意見 | 評価委員会意見 | 最終評価 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 大        | 中      | 小      | 細  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 第2       |        |        |    |      | 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 1        |        |        |    |      | 地域の特性に配慮した医療の提供                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          |        |        |    | (1)  | 診療体制の充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | B    | C   |    | B |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          |        |        |    | ①    | 地域医療構想を踏まえた医療の提供<br>千葉県が策定した地域医療構想との整合性を図ること。病床機能については、地域医療構想を十分に踏まえながら、今後の医療需要の動向に対応すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 地域医療構想を踏まえた医療の提供<br>千葉県が策定した地域医療構想において、二次保健医療圏ごとの将来における機能別必要病床数が示されており、「香取海浜保健医療圏」は、高度急性期及び回復期は不足し、急性期及び慢性期は過剰とすることが見込まれている。<br>地方独立行政法人香取おみがわ医療センター（以下「医療センター」という。）は、令和元年9月1日の新病院開院時、将来の人口減少や現状の医師数を考慮した上で対応可能な病床数を検討し、急性期170床から急性期100床に減床したが、不足する回復期病床への対応として、急性期病床の一部を一般病床から地域包括ケア病床に転換することで、病棟の一部において回復期の患者の受入れを可能とし、地域医療構想との整合を図る。 |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    | 地域医療構想を踏まえた医療の提供<br>地域包括ケア病床の令和7年度目標値50床に向けた取組<br>○令和6年2月に病床外来運営管理委員会を設置し、病床及び外来の円滑かつ効率的な運用に努めている。<br>○令和6年8月に、地域包括ケア病床17床に係る地域包括ケア入院医療管理料1の施設基準を満たさないことから辞退届を提出、一般病床（急性期一般入院料4）100床での運用となったが、病床外来運営管理委員会を中心に、在宅療養支援病院の体制構築や再開に向けた運用方法、病床数を検討し、令和6年11月に在宅療養支援病院と併せ、地域包括ケア入院医療管理料1の施設基準を届出し、地域包括ケア病床22床での運用を再開した。<br>○令和7年5月から地域包括ケア病床を28床増床し1病棟単位（50床）で運用している。 |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    | B | B | C |    | B |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          |        |        |    |      | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（床）</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>一般病床</td><td>100</td><td colspan="4">83</td><td>50</td></tr><tr><td>地域包括ケア病床</td><td>0</td><td colspan="4">17</td><td>50</td></tr><tr><td>計</td><td></td><td colspan="5">100</td></tr></table><br>※転換する地域包括ケア病床は主に急性期機能を担うため、病床機能については変更なし | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 実績値  | 目標値（床） |    |    |      |        | R2     | R4      | R5   | R6 | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 一般病床 | 100 | 83 |   |  |  | 50 | 地域包括ケア病床 | 0 | 17 |   |   |   | 50 | 計 |  | 100 |  |  |  |  | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値（床）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>一般病床</td><td colspan="2">83</td><td>78</td><td></td></tr><tr><td>地域包括ケア病床</td><td colspan="2">17</td><td>22</td><td></td></tr><tr><td>計</td><td colspan="4">100</td></tr></table><br>※転換する地域包括ケア病床は主に急性期機能を担うため、病床機能については変更していない |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 項目 | 実績値（床） |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 一般病床 | 83 |  | 78 |  | 地域包括ケア病床 | 17 |  | 22 |  | 計 | 100 |  |  |  | B | B | C |  | B |  |  |  |  |  |
| 項目       | 実績値    | 目標値（床） |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          | R2     | R4     | R5 | R6   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 一般病床     | 100    | 83     |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 地域包括ケア病床 | 0      | 17     |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 計        |        | 100    |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 項目       | 実績値（床） |        |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          | R4     | R5     | R6 | R7   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 一般病床     | 83     |        | 78 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 地域包括ケア病床 | 17     |        | 22 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
| 計        | 100    |        |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    |   |   |   |    |   |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|          |        |        |    | ②    | 急性期医療<br>専門性の高い医療として、循環器領域・整形外科領域の手術を積極的に行い、急性期医療の維持・充実に努めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 急性期医療の充実<br>ヘリカルCTやMRIによる精度の高い画像診断を有効活用し、急性冠症候群や脊椎脊髄疾患を中心とした治療を積極的に行う。                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    | 急性期医療の充実<br>急性冠症候群や脊椎脊髄疾患を中心とした治療への取組<br>○心臓カテーテル検査・治療は常勤医師確保が難航し、令和7年度から一時休止している。<br>○脊椎脊髄疾患では、令和5年4月、常勤医師1人の入職により手術件数は増加している。<br>○眼科では、令和6年4月、常勤医師1人の入職により白内障手術に加え緑内障手術への準備を進めている。                                                                                                                                                                           |      |     |    |   |  |  |    |          |   |    | B | B | B |    | B |  |     |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |    |  |    |  |          |    |  |    |  |   |     |  |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |  |

| 評価項目    |        |          |          | 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己評価 |        |     |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|--------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|----------|--|--------|-------|----------|----------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--|--|--|----|----|----|----|--------|-------|-------|-------|--|---------|-------|-------|-------|--|--------|-------|-------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|         |        |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R4   | R5     | R6  | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 大       | 中      | 小        | 細        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値(件)</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>CT撮影件数</td><td>5,546</td><td>6,000</td><td>6,250</td><td>6,800</td><td>7,000</td></tr><tr><td>MRI撮影件数</td><td>3,130</td><td>3,400</td><td>3,500</td><td>4,000/年間</td><td></td></tr><tr><td>主な手術件数</td><td>1,408</td><td>1,450/年間</td><td>2,000/年間</td><td></td><td></td></tr></table>                   | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 実績値  | 目標値(件) |     |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7      | CT撮影件数 | 5,546 | 6,000 | 6,250 | 6,800 | 7,000 | MRI撮影件数 | 3,130 | 3,400 | 3,500 | 4,000/年間 |  | 主な手術件数 | 1,408 | 1,450/年間 | 2,000/年間 |  |  | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値(件)</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>CT撮影件数</td><td>5,807</td><td>6,050</td><td>6,773</td><td></td></tr><tr><td>MRI撮影件数</td><td>3,126</td><td>3,724</td><td>4,074</td><td></td></tr><tr><td>主な手術件数</td><td>1,434</td><td>1,561</td><td>1,920</td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値(件) |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | CT撮影件数 | 5,807 | 6,050 | 6,773 |  | MRI撮影件数 | 3,126 | 3,724 | 4,074 |  | 主な手術件数 | 1,434 | 1,561 | 1,920 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値    | 目標値(件)   |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R2     | R4       | R5       | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CT撮影件数  | 5,546  | 6,000    | 6,250    | 6,800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| MRI撮影件数 | 3,130  | 3,400    | 3,500    | 4,000/年間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 主な手術件数  | 1,408  | 1,450/年間 | 2,000/年間 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値(件) |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R4     | R5       | R6       | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CT撮影件数  | 5,807  | 6,050    | 6,773    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| MRI撮影件数 | 3,126  | 3,724    | 4,074    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 主な手術件数  | 1,434  | 1,561    | 1,920    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |        |          | ③        | 外来・かかりつけ医機能等<br>小児科、皮膚科、泌尿器科などは日中外来のみの診療を余儀なくされていることから、地域医療の質及び患者サービスの向上の観点からは不十分な状況にある。引き続き、需要に即した診療体制及び診療機能の補完に努めること。外来や病棟において複数の合併症を有する高齢者等への総合的な医療の提供を行うこと。近隣地域の病院や診療所等と相互に情報交換を行い、効率的な医療提供体制を構築することにより、安定した地域医療の確保を目指すこと。開業医の減少が予想されることから、症状が軽症の時にはかかりつけ医での診療を基本としながら、必要に応じて検査や専門的な治療を医療センターで受けることができるように、地域の病院や診療所と連携を深めること。 | 外来・かかりつけ医機能等<br>医師不足が深刻化する中、医療センターでは血液浄化センター、脊椎脊髄センターの開設や循環器疾患の治療などの専門医療に積極的に取り組んでいるが、小児科、皮膚科、泌尿器科などは日中外来のみの診療を余儀なくされており、地域医療の質及び患者サービスの向上の観点からは不十分な状況にある。引き続き、需要に即した診療体制及び診療機能の補完に努める。市内の開業医においては、医師の高齢化、後継者不足により、開業医の減少が予想される。医師が不足する診療科においては、医療センターが「かかりつけ医」としてプライマリケアを担い、市民が安心していつでも頼れる病院を目指す。また、地域診療所が「かかりつけ医」として機能している診療科については、「かかりつけ医」を持つことを推奨・啓発し、医療センターの専門医と「かかりつけ医」である地域診療所の医師が互いに連携し、協同で継続的に治療を行う「二人主治医制」の構築に努める。歯科においては患者数の増加を図り、歯科としての独立採算制を高める。 | 外来・かかりつけ医機能等<br>○外来・かかりつけ医機能を維持するため、各大学病院等と連携し診療体制及び診療機能の補完に努めている。<br>○患者数が増加している診療科においては、半日から1日へ診療体制を変更し外来需要に対応している。<br>○専門外来を開設し、医療センターの専門医と地域診療所の医師との連携を強化し、「二人主治医制」の構築に努めている。<br>・糖尿病透析予防外来<br>・もの忘れ外来<br>・フットケア外来<br>○令和6年5月から透析患者送迎サービスを開始し、人工透析治療を受ける患者さんやご家族の送迎の負担を軽減し、安心して継続的に治療を受けることができるようサポートに努めている。 | A    | A      | B   |    | A        |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |        |          | ④        | 在宅医療及び介護サービスの提供<br>高齢者が住み慣れた地域や自宅で療養できる環境を維持するため、訪問看護、訪問リハビリテーション、居宅介護支援事業を充実・強化し、今後増加が見                                                                                                                                                                                                                                           | 在宅医療及び介護サービスの提供<br>ア 在宅療養支援<br>高齢者が住み慣れた地域や自宅で療養できる環境を維持するため、外来での療養指導や訪問診療、訪問看護、訪問リハビリテーションなどの在宅療養支援を行う。<br>イ 訪問診療<br>在宅医療の要となる訪問診療については、公立                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 在宅医療及び介護サービスの提供<br>ア 在宅療養支援<br>○令和6年11月に在宅療養支援病院の体制を構築し、在宅療養支援病院3の届出を行った。                                                                                                                                                                                                                                        | B    | A      | B   |    | B        |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |        |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">訪問診療</th><th colspan="4">実績値</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td colspan="2">年度末登録者数</td><td>6</td><td>25</td><td>19</td><td></td></tr><tr><td>件数</td><td>医療</td><td>13</td><td>33</td><td>31</td><td></td></tr></table>                | 訪問診療 |        | 実績値 |    |          |          | R4         | R5          | R6       | R7 | 年度末登録者数 |        | 6     | 25    | 19    |       | 件数    | 医療      | 13    | 33    | 31    |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 訪問診療    |        | 実績値      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |        | R4       | R5       | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 年度末登録者数 |        | 6        | 25       | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 件数      | 医療     | 13       | 33       | 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |        |     |    |          |          |            |             |          |    |         |        |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |  |        |       |          |          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |        |  |  |  |    |    |    |    |        |       |       |       |  |         |       |       |       |  |        |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目                   |         |         |                                                                                                               | 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価 |     |    |     |          | 設立団体評価   |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----|-----|----------|----------|------------|-------------|----------|----------------|------|------|------|----|------------------------|---------|---------|---------|----|-----|-----|---|----|----|-----|-----|-----|--|----|-------|-------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 大                      | 中       | 小       | 細                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R4   | R5  | R6 | R7  | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        |         |         |                                                                                                               | 込まれる在宅支援のニーズに対応できる総合的なサービス提供に努めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 病院の役割として、引き続き、他の医療機関が訪問しにくい地域の患者への対応を積極的に行う。<br><b>ウ 居宅介護支援</b><br>介護保険の利用者及びその家族の要望を尊重し、利用者の状態にあった適切なサービス利用を支援する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <table><tr><td></td><td>介護</td><td>51</td><td>364</td><td>420</td><td></td></tr></table> <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">訪問看護</th><th colspan="4">実績値</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td colspan="2">年度末登録者数</td><td>89</td><td>100</td><td>105</td><td></td></tr><tr><td rowspan="2">件数</td><td>医療</td><td>471</td><td>399</td><td>279</td><td></td></tr><tr><td>介護</td><td>2,104</td><td>2,557</td><td>2,504</td><td></td></tr></table> <b>イ 訪問診療</b><br>○令和5年度、常勤内科医師の増員により、常勤の訪問診療医の配置が可能となり、在宅医療体制の強化に努めている。<br><b>ウ 居宅介護支援</b><br>○令和6年の介護報酬改定により、居宅介護支援費（Ⅰ）に係る1人当たりの担当件数が45未満へ引き上げられたことから、ケアマネジャーの配置は従来どおり2人とし、登録者数を増やし支援に努めている。 |      | 介護  | 51 | 364 | 420      |          | 訪問看護       |             | 実績値      |                |      |      | R4   | R5 | R6                     | R7      | 年度末登録者数 |         | 89 | 100 | 105 |   | 件数 | 医療 | 471 | 399 | 279 |  | 介護 | 2,104 | 2,557 | 2,504 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        | 介護      | 51      | 364                                                                                                           | 420                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 訪問看護                   |         | 実績値     |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        |         | R4      | R5                                                                                                            | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 年度末登録者数                |         | 89      | 100                                                                                                           | 105                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 件数                     | 医療      | 471     | 399                                                                                                           | 279                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        | 介護      | 2,104   | 2,557                                                                                                         | 2,504                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        |         | ⑤       | <b>救急医療</b><br>地域住民からの救急医療の要望が高いことから、軽症や中等症の救急患者の受入体制の構築に努めること。対応が難しい患者については、近隣の高次救急病院との連携を図り、迅速かつ適切な対応を行うこと。 | <b>救急医療</b><br>救急告示病院としての役割を果たし地域の救急医療に貢献する。<br><u>平日日中の救急体制の強化に努めるほか、近隣の高次機能病院や三次救急病院と連携し、千葉県立佐原病院や香取郡市医師会と密に交流を図り、地域における持続可能な救急医療体制を確保していく。</u><br>香取海浜保健医療圏の病院だけでなく、隣接する成田・印旛地域の病院とも連携し、二次救急医療への対応として、地域住民が安心できるよう救急医療体制の充実を図る。<br>当直体制について、常勤・非常勤医師を効果的に配置し、消防署との連携・協力により、時間外救急体制の強化に努める。<br>また、不安定狭心症や急性心筋梗塞等の急性冠症候群の患者の救急診療を行う体制を整える。 | <b>救急医療</b><br><b>救急体制の強化</b><br>○救急応需率向上部会を中心に応需率の向上に努めている。<br><b>平日日中救急体制の強化</b><br>○フリーの医師を救急担当医として配置し救急応需率向上に努めている。また、病棟看護師の応援体制を構築し、外来滞在時間の短縮を図り、より多くの受入れを可能とした。<br><b>時間外救急体制の強化</b><br>○香取市委託事業の「香取市健康相談ダイヤル24」や近隣の鹿島地方事務組合消防本部と受入可能な診療科等の情報共有を図り、連携体制を整えた。<br>○広報誌「ホスピタルストリート」にて、診療時間内での受診協力の呼びかけを行っている。<br><b>急性冠症候群の患者の救急診療を行う体制</b><br>○心臓カテーテル業務検討チームの会議やカテーテル業務関係者及び看護師を対象とした研修会を開催してきたが、常勤医師確保が難航し、令和7年度から一時休止している。 | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>平日日中救急搬送応需率（％）</td><td>18.6</td><td>51.2</td><td>49.2</td><td></td></tr><tr><td>時間外救急搬送件数<br/>※受入/依頼（件）</td><td>158/627</td><td>218/645</td><td>172/645</td><td></td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 項目   | 実績値 |    |     |          | R4       | R5         | R6          | R7       | 平日日中救急搬送応需率（％） | 18.6 | 51.2 | 49.2 |    | 時間外救急搬送件数<br>※受入/依頼（件） | 158/627 | 218/645 | 172/645 |    | C   | B   | C |    | C  |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目                     | 実績値     |         |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                        | R4      | R5      | R6                                                                                                            | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 平日日中救急搬送応需率（％）         | 18.6    | 51.2    | 49.2                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 時間外救急搬送件数<br>※受入/依頼（件） | 158/627 | 218/645 | 172/645                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |          |          |            |             |          |                |      |      |      |    |                        |         |         |         |    |     |     |   |    |    |     |     |     |  |    |       |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目           |        |             |    | 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                               | 自己評価 |             |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|----------------|--------|-------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|----|-------------|------|------|--------|--------|------|--|---------|------|--------|-------|-------|------|--|----------------|----|-------|-------|-------|--|--|--|--|----|--------|--------|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|---|--|--|--|--|
| 大              | 中      | 小           | 細  |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                | R4   | R5          | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                |        |             |    |                                                                                                                                                                                                                                                      | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>時間外患者応需率（%）</td><td>46.5</td><td colspan="3">70.0</td><td colspan="2">80.0</td></tr><tr><td>救急搬送応需率</td><td>33.1</td><td colspan="3">60.0</td><td colspan="2">70.0</td></tr><tr><td>急性冠症候群受入患者数（人）</td><td>48</td><td colspan="5">50／年間</td></tr></table>                                                                                                 | 項目                                                                                                                                                                             | 実績値  | 目標値         |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 | 時間外患者応需率（%） | 46.5 | 70.0 |        |        | 80.0 |  | 救急搬送応需率 | 33.1 | 60.0   |       |       | 70.0 |  | 急性冠症候群受入患者数（人） | 48 | 50／年間 |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 項目             | 実績値    | 目標値         |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                | R2     | R4          | R5 | R6                                                                                                                                                                                                                                                   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 時間外患者応需率（%）    | 46.5   | 70.0        |    |                                                                                                                                                                                                                                                      | 80.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 救急搬送応需率        | 33.1   | 60.0        |    |                                                                                                                                                                                                                                                      | 70.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 急性冠症候群受入患者数（人） | 48     | 50／年間       |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                |        |             | ⑥  | リハビリテーション医療<br>急性期から回復期までの患者の状態に応じたリハビリテーションを手厚く行い、ADL（日常生活動作）の向上による在宅復帰を支援すること。                                                                                                                                                                     | リハビリテーション医療<br>急性期から回復期・慢性期・在宅医療まで包括的にリハビリテーションを提供する体制整備に努める。<br><br><table><tr><th>疾患別リハビリテーション</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（各年度/単位）</th></tr><tr><td></td><td></td><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>運動器</td><td>33,133</td><td colspan="5">36,000</td></tr><tr><td>脳血管疾患等</td><td>3,055</td><td colspan="5">3,500</td></tr><tr><td>廃用症候群</td><td>2,778</td><td colspan="5">4,400</td></tr><tr><td>合計</td><td>38,966</td><td colspan="5">43,900</td></tr></table> | 疾患別リハビリテーション                                                                                                                                                                   | 実績値  | 目標値（各年度/単位） |    |    |          |          |            |             | R2       | R4 | R5 | R6          | R7   | 運動器  | 33,133 | 36,000 |      |  |         |      | 脳血管疾患等 | 3,055 | 3,500 |      |  |                |    | 廃用症候群 | 2,778 | 4,400 |  |  |  |  | 合計 | 38,966 | 43,900 |  |  |  |  | リハビリテーション医療<br>包括的にリハビリテーションを提供する体制整備への取組<br>○入院中及び退院後の生活を考慮するため、リハビリテーション科と病棟看護科で定期的なリハビリテーションカンファレンスを実施している。また、退院前自宅訪問を行い、包括的にリハビリテーションを提供している。<br>○身体機能や住宅環境により入院期間が長引いている患者に対し、理学療法士、作業療法士、あん摩マッサージ指圧師が、専門性を高めた治療を提供し早期退院支援に繋げている。<br>○新型コロナウイルス感染拡大時においては、感染対策のあり方を検討し、担当者の配置や実施体制の変更を図り、単位数の確保に努めた。 | C | B | C |  | C |  |  |  |  |
| 疾患別リハビリテーション   | 実績値    | 目標値（各年度/単位） |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                |        | R2          | R4 | R5                                                                                                                                                                                                                                                   | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R7                                                                                                                                                                             |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 運動器            | 33,133 | 36,000      |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 脳血管疾患等         | 3,055  | 3,500       |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 廃用症候群          | 2,778  | 4,400       |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 合計             | 38,966 | 43,900      |    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |      |             |    |    |          |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                | (2)    |             |    | 行政や地域と連携した医療の提供                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                | B    | B           | B  |    | B        |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|                |        |             | ①  | 地域包括ケアシステムの推進<br>介護が必要になっても住み慣れた地域で在宅生活を送ることができるよう、地域ニーズに応じた在宅医療及び介護の中心的な役割を担う複合型の公立病院として、他の医療機関や福祉施設等との連携を強化し、地域包括ケアシステムの一翼を担う。<br>急性期治療後の患者に対して適切な治療と在宅復帰支援を行うため、地域包括ケア推進体制を充実させる。<br>地域の機能分化を見据え、香取海浜保健医療圏内の病院や診療所等との連携や医療資源の効率的かつ効果的な提供体制の構築を図る。 | 地域包括ケアシステムの推進<br>介護が必要になっても、住み慣れた地域で在宅生活を送ることができるよう、地域ニーズに応じた在宅医療及び介護の中心的な役割を担う複合型の公立病院として、他の医療機関や福祉施設等との連携を強化し、地域包括ケアシステムの一翼を担う。<br>急性期治療後の患者に対して適切な治療と在宅復帰支援を行うため、地域包括ケア推進体制を充実させる。<br>地域の機能分化を見据え、香取海浜保健医療圏内の病院や診療所等との連携や医療資源の効率的かつ効果的な提供体制の構築を図る。                                                                                                                                                                                                                                                        | 地域包括ケアシステムの推進<br>地域包括ケア推進体制への取組<br>○多職種による退院支援カンファレンスや看護部による退院支援委員会を立ち上げ、退院支援の強化に努めている。<br>他の医療機関や福祉施設等との連携強化への取組<br>○看護師、理学療法士、作業療法士が各種意見交換会に参加し、地域ニーズに応じた在宅医療及び介護の推進に協力している。 | B    | B           | B  |    | B        |          |            |             |          |    |    |             |      |      |        |        |      |  |         |      |        |       |       |      |  |                |    |       |       |       |  |  |  |  |    |        |        |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |  |   |  |  |  |  |

| 評価項目       |        |        |     | 中期目標                                                                                                | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 |        |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------|--------|--------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|----|--|-------|---|--------|--|--|--|--|---------|---|-----|-----|-----|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--|--|--|----|----|----|----|------|-----|-----|-----|--|------|-----|-----|-----|--|----|--------|--|--|--|----|----|----|----|-------|----|----|----|--|---------|----|----|----|--|------------|-----|--|--|--|----|----|----|----|-----------|-------|-------|-----|--|---------|-----|-----|-----|-----|----|---|----|----|------|-----|-----|-----|--|------|----|----|----|--|---------|----|----|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
|            |        |        |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R4   | R5     | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            |        |        |     | 築に取り組むことにより、<br>地域包括ケアシステムの<br>一翼を担うこと。                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            |        |        | ②   | <b>予防医療への取組</b><br>地域住民の健康維持・増進<br>のため、特定検診、各種健<br>康診断や予防接種等を継<br>続して実施し、疾病予防や<br>介護予防の推進を図るこ<br>と。 | <b>予防医療への取組</b><br>地域住民の健康保持及び疾病予防の推進のため、地域ニーズに応じた特定検診、人間ドック、<br>各種健康診断の検診受診率の向上を図る。<br>インフルエンザワクチン等の予防接種を継続して実施するとともに、行政と連携し健康事業に<br>参画する。                                                                                                                                                                    | <b>予防医療への取組</b><br>○特定健診、肝炎検診を予約制から時間指定に変更し、随時受検できる運用体制に整え対応している。<br>○広報誌「ホスピタルストリート」を活用し、健康保持及び疾病予防の推進に努めている。<br><b>インフルエンザワクチン等の予防接種の実施</b><br>○季節性インフルエンザワクチン接種では、8月から準備を開始し、運営体制の見直しや外来モニターを活用したアナウンスを行っている。<br>○小児ワクチン（定期・任意）接種の業務効率化を図るため予約システムを構築した。<br>○新型コロナワクチン接種では、行政の要望に沿い近隣医療機関へのワクチン分配の対応も行った。 | B    | C      | C  |    | C        |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            |        |        |     |                                                                                                     | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（件）</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th></tr><tr><td>人間ドック</td><td>0</td><td colspan="5">100/年間</td></tr><tr><td>肺がんCT検診</td><td>—</td><td>100</td><td>200</td><td colspan="3">300</td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績値  | 目標値（件） |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 |  | 人間ドック | 0 | 100/年間 |  |  |  |  | 肺がんCT検診 | — | 100 | 200 | 300 |  |  | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値（件）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>特定健診</td><td>578</td><td>723</td><td>867</td><td></td></tr><tr><td>肝炎検診</td><td>302</td><td>401</td><td>501</td><td></td></tr></table><br><table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値（件）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>人間ドック</td><td>13</td><td>47</td><td>69</td><td></td></tr><tr><td>肺がんCT検診</td><td>15</td><td>17</td><td>22</td><td></td></tr></table><br><table><tr><th rowspan="2">助成対象ワクチン接種</th><th colspan="4">実績値</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>新型コロナウイルス</td><td>3,907</td><td>2,715</td><td>211</td><td></td></tr><tr><td rowspan="2">インフルエンザ</td><td>高齢者</td><td>776</td><td>736</td><td>606</td></tr><tr><td>小児</td><td>—</td><td>35</td><td>51</td></tr><tr><td>小児対象</td><td>866</td><td>896</td><td>938</td><td></td></tr><tr><td>おたふく</td><td>61</td><td>59</td><td>65</td><td></td></tr><tr><td>高齢者肺炎球菌</td><td>46</td><td>95</td><td>12</td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値（件） |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 特定健診 | 578 | 723 | 867 |  | 肝炎検診 | 302 | 401 | 501 |  | 項目 | 実績値（件） |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 人間ドック | 13 | 47 | 69 |  | 肺がんCT検診 | 15 | 17 | 22 |  | 助成対象ワクチン接種 | 実績値 |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 新型コロナウイルス | 3,907 | 2,715 | 211 |  | インフルエンザ | 高齢者 | 776 | 736 | 606 | 小児 | — | 35 | 51 | 小児対象 | 866 | 896 | 938 |  | おたふく | 61 | 59 | 65 |  | 高齢者肺炎球菌 | 46 | 95 | 12 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目         | 実績値    | 目標値（件） |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            | R2     | R4     | R5  | R6                                                                                                  | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 人間ドック      | 0      | 100/年間 |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 肺がんCT検診    | —      | 100    | 200 | 300                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目         | 実績値（件） |        |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            | R4     | R5     | R6  | R7                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 特定健診       | 578    | 723    | 867 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 肝炎検診       | 302    | 401    | 501 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目         | 実績値（件） |        |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            | R4     | R5     | R6  | R7                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 人間ドック      | 13     | 47     | 69  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 肺がんCT検診    | 15     | 17     | 22  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 助成対象ワクチン接種 | 実績値    |        |     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            | R4     | R5     | R6  | R7                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 新型コロナウイルス  | 3,907  | 2,715  | 211 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| インフルエンザ    | 高齢者    | 776    | 736 | 606                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            | 小児     | —      | 35  | 51                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 小児対象       | 866    | 896    | 938 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| おたふく       | 61     | 59     | 65  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 高齢者肺炎球菌    | 46     | 95     | 12  |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |        |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|            |        |        | ③   | <b>災害時等における医療協力</b><br>香取市地域防災計画に基づき、災害や事故の発生に備え、必要な人的・物的資源を整備すること。災害時には、県内の基幹災害拠点                  | <b>災害時等における医療協力</b><br>災害発生時に迅速な対応ができるよう、必要な人的・物的資源を整備する。大規模災害発生時には、基幹災害拠点病院及び地域災害拠点病院との連携のもと患者を受け入れるとともに、必要に応じ医療スタッフを現地に派遣し、医療救護活動を実施できるよう、災害医療に関する研                                                                                                                                                          | <b>災害時等における医療協力</b><br><b>BCPの作成</b><br>○令和5年度、居宅介護支援事業所においてBCPを策定した。<br><b>災害発生時に必要な人的・物的資源の整備</b><br>○防災小委員会及び防災訓練を通じて問題点を抽出し、職員の災害時の行動（アクションカー                                                                                                                                                            | B    | B      | B  |    | B        |          |            |             |          |    |    |  |       |   |        |  |  |  |  |         |   |     |     |     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |  |  |  |    |    |    |    |      |     |     |     |  |      |     |     |     |  |    |        |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |         |    |    |    |  |            |     |  |  |  |    |    |    |    |           |       |       |     |  |         |     |     |     |     |    |   |    |    |      |     |     |     |  |      |    |    |    |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目 |     |   |   | 中期目標                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                               | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                               | 自己評価 |    |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |
|------|-----|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中   | 小 | 細 |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |     |   |   | 病院及び地域災害拠点病院との連携の下に、地域住民が安心できる医療の提供に努めること。<br>新型インフルエンザや新型コロナウイルス感染症の流行等、公衆衛生上重大な健康被害が発生し、又は発生しようとしている場合は、香取市や関係機関と連携し、迅速かつ適切な対応を取る。 | 修や医療救護を想定した訓練等に参加する。<br>新型インフルエンザや新型コロナウイルス感染症の流行等、公衆衛生上重大な健康被害等が発生し、または発生しようとしている場合は、香取市や関係機関と連携し、迅速かつ適切な対応を取る。                                                                                                                                   | ド)の簡易化を図るとともに、消火栓担当者の設定を行った。<br>○防災訓練の種類<br>・伝達訓練<br>・千葉県透析医会の情報伝達訓練<br>・防災訓練及び高所からの避難訓練<br>(香取広域市町村圏事務組合消防本部と合同)<br>・透析患者の避難訓練(机上)                                            |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      |     |   | ④ | <b>看護専門学校の運営</b><br>看護専門学校の運営により、地域医療を担う看護師の養成に努めること。                                                                                | <b>看護専門学校の運営</b><br>看護専門学校の専任教員の確保に努めるとともに、看護基礎教育の質を確保し、医療センターの持つ医療資源を活かして、地域医療や高度・専門医療等に幅広く対応しうる看護人材の安定的かつ継続的な養成に努める。                                                                                                                             | <b>看護専門学校の運営</b><br>○令和4年度の教員確保において、令和5年度以降の体制を整えた。<br>○令和4年度、学校基幹システムの更新が完了した。<br><b>学校運営の根本的な見直し</b><br>○看護専門学校運営検討会を設置し、近隣の看護師養成所等の状況なども確認しつつ、学校運営の課題等、法人としての今後の方向性を検討している。 | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |     |   | ⑤ |                                                                                                                                      | <b>新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組</b><br><u>新興感染症の発生時や院内アウトブレイクの発生時等の有事の際の対応を想定した地域連携に係る体制について、平時から地域の基幹となる連携医療機関と協議するほか、新興感染症の発生等を想定した訓練への参加を積極的に行う。</u><br><u>また、標準予防策、感染経路別予防策、職業感染予防策、疾患別感染対策、洗浄・消毒・滅菌、抗菌薬適正使用等の感染対策マニュアルは、最新のエビデンスに基づき定期的に改訂を行う。</u> | <b>新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組</b><br>○感染対策向上加算3の連携強化加算の取組みを通じて、地域の基幹となる連携医療機関と協議するほか感染対策のラウンドチェックを受ける等の取組を行っている。<br>○感染対策マニュアルを改訂するとともに、標準予防策の徹底を行い、感染予防に努めている。                   |      |    | B  |    | B        |          |            |             |          |
| 2    |     |   |   | 医療の質の向上                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | (1) |   |   | <b>医療職の人材確保と育成</b><br>医療サービスの維持・向上のため、医師、看護師及び医療技術職員の確保に努めること。                                                                       | 医療職の人材確保と育成                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                | A    | A  | C  |    | B        |          |            |             |          |
|      |     | ① |   | <b>医師の確保</b><br>大学との関係を緊密にし、                                                                                                         | <b>医師の確保</b><br>ア 医師の確保は医療センターの存続にかかわ                                                                                                                                                                                                              | <b>医師の確保</b><br>ア 急性期医療を維持するための常勤医師確保                                                                                                                                          | S    | S  | C  |    | B        |          |            |             |          |

| 評価項目 |   |   |   | 中期目標                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 |    |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |
|------|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|
| 大    | 中 | 小 | 細 |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 |
|      |   |   |   | 寄附講座を活用するなどして常勤医師の確保に努めること。医療センターの特色を出しながら、様々な手法により常勤医師の確保に努めること。                    | る最大の課題であり、千葉大学等との連携強化や公募による採用等を活用し、特に常勤医師の確保に努める。<br>イ 医師のモチベーション向上のため、診療実績等の医師の業績が反映される給与制度を構築する。<br>ウ 医師確保と定着化を促進するため、医師、看護師及び医療技術員等が、適切に役割分担するチーム医療を推進する。<br>エ 医師の働き方改革においては、適切な労務管理を行うために入退室管理システムの運用を徹底する。また、医師の負担軽減を図るため多様な勤務形態の導入を検討するとともに、医師事務作業補助者の配置等、医師を支援する職種の充実を図る。<br><u>オ 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保</u><br><u>地域医療研修においては、必須となる一般外来研修及び在宅研修の双方が行える体制を維持する。</u><br><u>基本領域の専門医研修においては、基幹病院と連携し研修プログラムの充実を図る。</u><br><u>サブスペシャルティ領域の専門研修においては、指導医の定着等、研修施設要件の維持に努める。</u> | ○千葉大学等との連携強化に取り組む他、医師確保対策事業を開始し常勤医師確保に努めている。<br>○採用状況<br>・ R4：内科 1 人<br>・ R5：内科 3 人（半年勤務の専攻医 2 人）<br>整形外科 2 人（半年勤務サブスペ 1 人）<br>・ R6：内科 2 人（半年勤務専攻医 2 人）<br>眼科 1 人<br><b>イ 医師の業績が反映される給与制度の構築</b><br>医師の資格や診療実績が反映される給与制度を構築し、診療業績手当の支給方法や初任給、昇格、昇給等の基準の見直しを行った。<br><b>ウ チーム医療の推進</b><br>○多職種が連携しチーム医療の提供を行っている。<br>・ 栄養サポートチーム<br>・ 糖尿病サポートチーム<br>・ 認知症サポートチーム<br>・ 心臓カテーテル業務検討チーム<br>・ 退院支援カンファレンス<br><b>エ 医師の働き方改革に伴う適切な労務管理</b><br>○医師の働き方改革に伴い、宿日直許可を取得し運用している。<br>○労務管理システムの導入は必須としたものの、導入時期を見極める必要があると判断した。<br><b>オ 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保</b><br>○地域医療研修：千葉大学、東邦大学、<br>千葉県病院群<br>○専門医研修：獨協医科大学、成田赤十字病院<br>○サブスペシャルティ専門研修：千葉大学<br>○医学生：千葉大学、自治医科大学<br>千葉県主催病院見学バスツアー |      |    |    |    |          |          |            |             |
|      |   |   | ② | <b>看護師及び医療技術職員の人材確保</b><br>患者やその家族に信頼される医療サービスを提供するため、教育実習等の受入れや関係教育機関との連携強化、資格の取得も含 | <b>看護師及び医療技術員の人材確保</b><br>ア 教育実習の受入れや職場体験を通して関係教育機関等との連携を強化し、優れた看護師及び医療技術員等の人材確保に努める。認定看護師等の採用及び資格取得を推進し、看護の質の向上を図る。医療技術員も同様とする。<br>イ 看護師の働き方改革において、3交代制（日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>看護師及び医療技術員の人材確保</b><br><b>ア 看護師及び医療技術員等の人材確保</b><br>○教育実習の受入れを積極的に行っている。<br>○認定看護師等の採用及び資格取得を推進し、看護の質の向上を図っている。<br>○令和 6 年度新規開設の千葉県立小見川高等学校医療コースと、地域医療に貢献できる人材の                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | B    | A  | B  |    | B        |          |            |             |

| 評価項目 |         |      |      | 中期目標                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                      | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 |         |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|------|---------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|-----|------|------|------|--|------|------|------|------|--|---|---|---|--|---|--|--|--|
| 大    | 中       | 小    | 細    |                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5      | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      |         |      |      | めた教育研修体制の充実<br>に努め、看護師及び医療技<br>術職員を確保すること。                                                                                                                                    | 勤・準夜勤・深夜勤）と2交代制（日勤・夜勤）<br>の比較や職員に対する調査を行い、勤務形態が<br>選択可能な制度の導入を検討する。                                       | 育成を目的とした医療に係る交流・連携を図る<br>ための協定を締結し、職場体験プログラムにお<br>ける説明会及び病院見学者の受入れを行っている。<br>○不足する薬剤師においては、令和6年度診療<br>報酬新設の「薬剤業務向上加算」の算定要件を<br>活かして、千葉大学医学部附属病院薬剤部に構<br>築された出向体制により、薬剤師1人の出向を<br>受け入れている。<br><b>イ 看護師の働き方改革</b><br>○働き方改革の一環として、夜勤専従などの勤<br>務形態を試行し検討段階に入った。また、看護師<br>の安定的な確保のための方策を検討している。                                                                                                                                                                                                                             |      |         |    |    |          |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      |         |      | (2)  | 地域医療連携の推進                                                                                                                                                                     |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A    | A       | B  |    | B        |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      |         |      | ①    | 地域の中核病院としての<br>役割を果たすため、香取海<br>匝保健医療圏だけでなく、<br>成田市等の隣接市町の医<br>療機関との機能分担と連<br>携を強化するとともに、香<br>取郡市医師会等と協力し、<br>紹介された患者の受入れ<br>と患者に適した医療機関<br>への紹介を進め、紹介率及<br>び逆紹介率の向上を図る<br>こと。 | 香取郡市医師会、香取匝瑳歯科医師会、香取郡<br>市薬剤師会との連携を密にし、共存共栄の病診<br>連携を進める。地域の診療所等からの要望に適<br>切に対応することで、紹介率及び逆紹介率の向<br>上を図る。 | <b>香取郡市医師会、香取匝瑳歯科医師会、香取郡市<br/>薬剤師会との連携</b><br>○広報誌により提供している医療を紹介するほ<br>か、診療体制や救急受入体制について近隣の診<br>療所へ文書にて周知している。また、地域病院・<br>施設等の連絡会や研修会へ参加し、交流を図っ<br>ている。<br>○常勤医師の着任に伴い、地域医療機関へ文書<br>にて診療体制を周知するほか、近隣の診療所へ<br>は医師等で訪問し、連携体制の構築に努めてい<br>る。<br><table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値 (%)</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>紹介率</td><td>17.7</td><td>17.8</td><td>17.9</td><td></td></tr><tr><td>逆紹介率</td><td>23.0</td><td>20.7</td><td>30.2</td><td></td></tr></table> | 項目   | 実績値 (%) |    |    |          | R4       | R5         | R6          | R7       | 紹介率 | 17.7 | 17.8 | 17.9 |  | 逆紹介率 | 23.0 | 20.7 | 30.2 |  | A | B | B |  | B |  |  |  |
| 項目   | 実績値 (%) |      |      |                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |         |    |    |          |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      | R4      | R5   | R6   | R7                                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |         |    |    |          |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
| 紹介率  | 17.7    | 17.8 | 17.9 |                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |         |    |    |          |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
| 逆紹介率 | 23.0    | 20.7 | 30.2 |                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |         |    |    |          |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      |         |      | ②    |                                                                                                                                                                               | 市民に対して、軽症の場合にはかかりつけ医の<br>受診を促す等、受診行動への啓蒙活動を行う。                                                            | <b>市民に対する受診行動への啓蒙活動</b><br>○令和4年6月に広報誌「ホスピタルストリート」<br>を創刊し、年4回の発行を継続している。<br>○令和5年度に第1回市民公開講座「健康長寿<br>は歩くことから」をテーマに開催、令和7年度で<br>第3回を迎える。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A    | A       | B  |    | B        |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |
|      |         |      | ③    |                                                                                                                                                                               | 香取海匝保健医療圏や成田市等近隣病院との病<br>病連携を図る。                                                                          | <b>病病連携</b><br>○近隣病院に対し、救急医療や医師確保が極め<br>て困難な外科診療について協力要請を行っている。<br>○地域医療支援室を中心に、近隣病院の地域医<br>療連携懇談会等に参加し連携相談を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | B    | A       | B  |    | B        |          |            |             |          |     |      |      |      |  |      |      |      |      |  |   |   |   |  |   |  |  |  |

| 評価項目 |     |                                                                                                                                             |                                                                                       | 中期目標                                                                                       | 中期計画                                                                                                                                       | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                  | 自己評価 |    |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |
|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中   | 小                                                                                                                                           | 細                                                                                     |                                                                                            |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      | 3   |                                                                                                                                             |                                                                                       | 患者や家族から信頼される病院に向けた取組みの推進                                                                   |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | (1) | 患者中心の医療の提供                                                                                                                                  |                                                                                       |                                                                                            |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |     | ①                                                                                                                                           | 患者が自ら受ける医療の内容に納得し、自分にあった治療法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントの徹底、セカンドオピニオンの導入について検討すること。 | 医療の中心は患者であるという認識の下、患者とその家族が自ら受ける治療に納得し、治療及び検査の選択について患者の意思を尊重するため、インフォームド・コンセントを徹底する。       | インフォームド・コンセントの徹底<br>○人生の最終段階における意思決定支援マニュアルを活用し、患者の意思決定支援を行っている。<br>○各種同意書の統一化に向けて、ワーキンググループで検討している。                                       | B                                                                                                                                                                                                                 | B    | B  |    | B  |          |          |            |             |          |
|      |     | ②                                                                                                                                           |                                                                                       | 医療を自由に選択する患者の権利を守るため、患者が治療法等を判断する際に、主治医以外の専門医の意見及びアドバイスを求めた場合に適切に対応できるようセカンドオピニオンの体制を強化する。 | セカンドオピニオンの体制<br>○脊椎脊髄専門医によるセカンドオピニオンを実施している。<br>○眼科外来においては、複数の大学から医師が勤務しているため、セカンドオピニオンに類似した対応が可能となっている。                                   | B                                                                                                                                                                                                                 | B    | C  |    | B  |          |          |            |             |          |
|      | (2) | 診療待ち時間の改善等<br>患者サービス向上の観点から、外来診療の待ち時間の短縮・改善に取り組むこと。                                                                                         |                                                                                       |                                                                                            | 診療待ち時間の改善等<br>外来診療の待ち時間の実態調査を実施し、患者ニーズを把握しながら、診療待ち時間の改善を図る。                                                                                | 診療待ち時間の改善への取組<br>○診療待ち時間調査を診療科・医師・検査・会計など調査項目を細かく設定し実施している。<br>○診療待ち時間及び会計待ち時間調査を実施し、調査結果を基に改善を図っている。                                                                                                             | B    | A  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      | (3) | 患者・来院者のアメニティ向上<br>患者や来院者により快適な環境を提供するため、施設の改修及び補修をきめ細かく実施するとともに、患者のプライバシー確保に配慮した院内環境の整備に努めること。<br>また、患者、来院者及び職員の健康に配慮するため、引き続き敷地内禁煙を徹底すること。 |                                                                                       |                                                                                            | 患者・来院者のアメニティ向上<br>患者や来院者に、より快適な環境を提供するため、院内清掃を徹底するとともに、院内巡回を定期的実施し、患者のプライバシー確保に配慮した院内環境の整備に努める。<br>また、患者、来院者及び職員の健康に配慮するため、引き続き敷地内禁煙を徹底する。 | 患者・来院者のアメニティ向上<br>外来診療における患者プライバシーへの配慮<br>○トイレ利用者の多様性への対応から、多目的トイレへトランスジェンダーマークを追加した。<br>敷地内禁煙を徹底<br>○患者、来院者及び職員の健康に配慮するため、引き続き敷地内禁煙の徹底に努めている。<br>患者・来院者のアメニティ向上<br>○「患者さんの声」や業務上で把握した課題、問題点への対応を検討し、必要な改善を図っている。 | B    | A  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      | (4) | 患者の利便性向上                                                                                                                                    |                                                                                       |                                                                                            |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |     | ①                                                                                                                                           | ボランティアの協力等による医療センター内の案内充実や、医療センターへのアクセスに関する案内の充実など、患者の利便性の向上に取り組むこと。                  | ボランティアを積極的に受け入れ、玄関・受付等での声掛けや移動介助を行うことで、患者の利便性向上を図る。                                        | ボランティアの積極的な受入れ<br>○広報誌「ホスピタルストリートNo.03」でボランティアを紹介し、併せてその募集を行った。<br>○ボランティアミーティングを開催し、コミュニケーションを取りながら、活動しやすい環境づくりに努めている。                    | B                                                                                                                                                                                                                 | A    | B  |    | B  |          |          |            |             |          |
|      |     | ②                                                                                                                                           |                                                                                       | 最寄り駅からの交通案内、公共交通機関の時刻                                                                      | 案内板やホームページ等の活用                                                                                                                             | B                                                                                                                                                                                                                 | A    | B  |    | B  |          |          |            |             |          |

| 評価項目   |          |                        |                                                                                                 | 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期計画                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                            | 自己評価     |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------|----------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|-------|-----|----|--|--|--|--------|--------|-----|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|--|--|--|----|----|----|----|-------|----|----|----|--|--------|------|------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 大      | 中        | 小                      | 細                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             | R4       | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          |                        |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 表等の案内板を充実させる。                                                                                                                                                                                     | ○来院者向け病院パンフレットを作成し病院案内の充実に努めている。<br>○ホームページの情報は、随時更新を行っている。 |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          |                        | ③                                                                                               | 自動精算機でのクレジットカード支払いの対応を検討する。                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>自動精算機でのクレジットカード支払い</b><br>○令和6年度、自動精算機による入院診療費の取扱機能の追加に併せ、クレジット決済での対応ができるよう整備した。                                                                                                               | B                                                           | C        | B  |    | B  |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          | (5)                    | 職員の接遇向上                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             | B        | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          | ①                      | 全ての職員に対し医療及び介護はサービス業であるとの認識を浸透させ、接遇の向上に努めること。患者、利用者の意見・要望等を聞くための方策を講じ、一層のサービス向上と業務改善の取組みを進めること。 | 全ての職員に対し、医療はサービス業であるとの認識を浸透させる。                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>医療はサービス業であるとの認識</b><br>○職員の身だしなみチェックの結果を各所属長へ提示し改善を図った。併せて接遇マニュアルの確認を促し、接遇に対する意識向上を図っている。                                                                                                      | B                                                           | B        | B  |    | B  |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          | ②                      |                                                                                                 | 患者、利用者からの投書や患者満足度調査の結果について職員が情報共有し、接遇に対する意識付けを徹底する。                                                                                                                                                                                                                               | <b>職員の接遇に対する意識付けの徹底</b><br>○投書については、毎月の運営連絡会議で共有して改善点の協議を行い、その回答を院内に掲示している。<br>○職員が患者から褒められたことを投書する「お褒めの言葉」の運用を開始し、職員のモチベーション向上を図っている。<br>○患者満足度調査を実施し、低評価の項目や自由記載の内容については、患者サービス委員会を中心に改善を図っている。 | B                                                           | A        | B  |    | B  |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          | ③                      |                                                                                                 | 接遇研修の実施や接遇の良い他病院を見学することにより、医療センター全体の接遇の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                     | <b>職員の接遇研修</b><br>○職員が基本的なマナーを身につけ、患者や家族に対し心の通う接遇ができるよう研修会を開催している。また、受講できなかった職員に対してはオンデマンド配信による受講を行っている。                                                                                          | C                                                           | B        | B  |    | B  |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        |          |                        |                                                                                                 | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="4">目標値（各年度）</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>接遇研修会</td><td>未実施</td><td colspan="4">1回</td></tr><tr><td>受講率（%）</td><td>（コロナ禍）</td><td colspan="4">100</td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                | 実績値                                                         | 目標値（各年度） |    |    |    | R2       | R4       | R5         | R6          | R7       | 接遇研修会 | 未実施 | 1回 |  |  |  | 受講率（%） | （コロナ禍） | 100 |  |  |  | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="4">実績値（各年度）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>接遇研修会</td><td>1回</td><td>1回</td><td>1回</td><td></td></tr><tr><td>受講率（%）</td><td>44.3</td><td>91.2</td><td>95.6</td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値（各年度） |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 接遇研修会 | 1回 | 1回 | 1回 |  | 受講率（%） | 44.3 | 91.2 | 95.6 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目     | 実績値      | 目標値（各年度）               |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        | R2       | R4                     | R5                                                                                              | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                | R7                                                                                                                                                                                                |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 接遇研修会  | 未実施      | 1回                     |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 受講率（%） | （コロナ禍）   | 100                    |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目     | 実績値（各年度） |                        |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        | R4       | R5                     | R6                                                                                              | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 接遇研修会  | 1回       | 1回                     | 1回                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 受講率（%） | 44.3     | 91.2                   | 95.6                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4      |          | 法令等の遵守と情報公開の推進         |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |                                                             |          |    |    |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|        | (1)      | 医療法をはじめとする関係法令を遵守するととも | 医療センターとしての使命を果たすため、医療法（昭和23年法律第205号）をはじめとする関                                                    | <b>役職員の行動規範と医療倫理を確立</b><br>○法規審査会を設置し、規程の新規制定や一部                                                                                                                                                                                                                                  | B                                                                                                                                                                                                 | A                                                           | B        |    | B  |    |          |          |            |             |          |       |     |    |  |  |  |        |        |     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |          |  |  |  |    |    |    |    |       |    |    |    |  |        |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目 |   |     |   | 中期目標                                                                        | 中期計画                                                          | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |
|------|---|-----|---|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中 | 小   | 細 |                                                                             |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                            | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   |     |   | に、高い倫理観を持ち、患者が安心して医療を受けられるよう配慮すること。                                         | 係法令を遵守するとともに、内部規程の策定、チェック等を通じて、役職員の行動規範と医療倫理を確立する。            | 改正の審査を行い、理事会に上程、報告している。                                                                                                                                                                                                                    |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      |   | (2) |   | また、患者の信頼向上のため、診療録・診療報酬明細書等の医療情報について、適切な情報開示を実施すること。                         | 個人情報保護及び情報公開に関しては、規程に基づき適切に対応する。                              | <b>個人情報保護及び情報公開の適切な対応</b><br>○法令及び香取市条例との整合性を図るため、運用規程を見直した。<br>○個人情報の保護に関する規程等に基づき適切に対応した。<br>○個人情報保護に関する内部監査を実施し、結果内容と改善案について運営連絡会議で報告するとともに職員周知を図っている。                                                                                  | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (3) |   |                                                                             | 個人情報漏えいを防ぐため、情報セキュリティ研修を実施するなど、職員の認識を高めるとともに、情報セキュリティ対策を徹底する。 | <b>情報セキュリティ対策の徹底</b><br>○ランサムウェア等について院内へ注意喚起するとともに、対策上必要な情報機器の更新作業を実施している。<br>○個人情報保護に関する内部監査の実施や情報セキュリティ研修及び個人情報保護に関する研修を実施している。                                                                                                          | B    | B  | C  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (4) |   |                                                                             | インフォームド・コンセントの一層の充実や、診療録等の医療情報の適切な情報開示を実施し、患者及びその家族の信頼向上に努める。 | <b>インフォームド・コンセントの充実</b><br>○インフォームド・コンセントマニュアルの見直しを行った。<br><b>診療録等の適切な情報開示</b><br>○診療録の適切な記載について監査を実施している。<br>○診療録等の医療情報の適切な情報開示を実施し、患者及びその家族の信頼向上に努めている。                                                                                  | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
| 5    |   |     |   | 医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底                                                         |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                            |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      |   | (1) |   | 医療安全に係る情報の収集・分析を行い、医療事故及び院内感染を防止するための対策を確実に実施するとともに、全職員の医療安全に対する知識向上に努めること。 | 医療事故やヒヤリハット事例等の情報収集・分析を行い、発生原因・再発防止策を検討し、医療安全対策の充実を図る。        | <b>医療安全対策の充実</b><br>○医療安全カンファレンスを毎週1回開催し、早急に検討が必要なインシデント報告について、情報共有、原因分析、対策を立案している。また、実施した対策の評価や改善提案を検討し、周知が必要なものについては医療安全管理委員会を通じて啓発を行っている。<br>○インシデントレポートを速やかに提出し、原因を明確にするとともに改善策を検討し再発防止に努めている。<br>○他部署の事例等も共有し、連携することで医療安全対策の充実を図っている。 | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (2) |   |                                                                             | 全職員が研修会、勉強会等への参加を通じて、医療安全に対する知識の向上に努め、適切に行                    | <b>医療安全に対する知識の向上及び適切な行動</b><br>○各種研修会を実施するほか勉強会を開催し、                                                                                                                                                                                       | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |

| 評価項目      |          |      |           | 中期目標                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間に見込まれる実績報告                               | 自己評価 |          |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------|----------|------|-----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------|----------|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|----|-----------|----|----|--|--|--|--|--------|------|------|-----|--|--|--|-----------|-----|----|--|--|--|--|--------|--------|--|--|--|--|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|--|--|--|--|--|--|--|----|----|----|----|--|--|--|--|---------|----|----|----|--|--|--|--|--|-----------|------|------|-----|------|------|-----|--|--|---------|----|----|----|--|--|--|--|--|-----------|------|------|------|------|------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 大         | 中        | 小    | 細         |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                | R4   | R5       | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           |          |      |           |                                                                    | 動する。 <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（各年度）</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>医療安全院内研修会</td><td>2回</td><td colspan="5">2回</td></tr><tr><td>受講率（%）</td><td>94.0</td><td>98.0</td><td colspan="4">100</td></tr><tr><td>感染対策院内研修会</td><td>未実施</td><td colspan="5">2回</td></tr><tr><td>受講率（%）</td><td colspan="5">（コロナ禍）</td><td>100</td></tr></table> | 項目                                             | 実績値  | 目標値（各年度） |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 | 医療安全院内研修会 | 2回 | 2回 |  |  |  |  | 受講率（%） | 94.0 | 98.0 | 100 |  |  |  | 感染対策院内研修会 | 未実施 | 2回 |  |  |  |  | 受講率（%） | （コロナ禍） |  |  |  |  | 100 | 医療安全に対する知意識の向上に努めた。<br>○全職員が研修会や勉強会等に参加できるよう、業務の調整やオンデマンド配信を活用している。 <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="8">実績値（各年度）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th><th></th><th></th><th></th></tr><tr><td>医療安全院内研</td><td>2回</td><td>2回</td><td>2回</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>修会 受講率（%）</td><td>99.1</td><td>96.3</td><td>100</td><td>98.0</td><td>98.7</td><td>100</td><td></td><td></td></tr><tr><td>感染対策院内研</td><td>2回</td><td>2回</td><td>2回</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>修会 受講率（%）</td><td>60.9</td><td>76.4</td><td>76.4</td><td>65.8</td><td>85.7</td><td>89.8</td><td></td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値（各年度） |  |  |  |  |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 |  |  |  |  | 医療安全院内研 | 2回 | 2回 | 2回 |  |  |  |  |  | 修会 受講率（%） | 99.1 | 96.3 | 100 | 98.0 | 98.7 | 100 |  |  | 感染対策院内研 | 2回 | 2回 | 2回 |  |  |  |  |  | 修会 受講率（%） | 60.9 | 76.4 | 76.4 | 65.8 | 85.7 | 89.8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           |          |      | 項目        | 実績値                                                                | 目標値（各年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           |          |      |           | R2                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5                                             | R6   | R7       |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           |          |      | 医療安全院内研修会 | 2回                                                                 | 2回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 受講率（%）    | 94.0     | 98.0 | 100       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 感染対策院内研修会 | 未実施      | 2回   |           |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 受講率（%）    | （コロナ禍）   |      |           |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100                                            |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目        | 実績値（各年度） |      |           |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           | R4       | R5   | R6        | R7                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 医療安全院内研   | 2回       | 2回   | 2回        |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 修会 受講率（%） | 99.1     | 96.3 | 100       | 98.0                                                               | 98.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100                                            |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 感染対策院内研   | 2回       | 2回   | 2回        |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 修会 受講率（%） | 60.9     | 76.4 | 76.4      | 65.8                                                               | 85.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 89.8                                           |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (3)       |          |      |           | 患者との信頼関係を強化し、患者が安心して良質な医療を受けられるような安全管理と事故防止対策の充実を図る。               | 安全管理と事故防止対策の充実<br>○毎月1回開催の医療安全部会では、マニュアルの見直しや医療安全対策の推進を図るため、ワーキンググループを立ち上げ活動を行っている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | B                                              | B    | B        |    | B  |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (4)       |          |      |           | ヒューマンエラーが起こりうることを前提として、エラーを誘発しない環境、起こったエラーが事故に発展しないシステムを組織全体で整備する。 | エラーを誘発しない環境、エラーが事故に発展しないシステムの整備<br>○医療安全管理委員会において、ラウンドを実施する等、医療安全対策の周知に努めている。<br>○看護部においては、月1回、看護師長会で看護部内のインシデントレポートを共有し、危険リスクや対策について検討を行っている。<br>○院内全ての救急カートの仕様統一に向けて準備している。                                                                                                                                                                                                                                                     | B                                              | B    | B        |    | B  |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (5)       |          |      |           | 職員の自主的な業務改善や能力向上活動を強化するとともに、継続的に医療の質の向上を図る活動を幅広く展開していく。            | 職員の自主的な業務改善や医療の質向上を図るための活動<br>■医療安全委員会<br>○医療安全部会において、全職種が安全な医療を提供できることを目的としたワーキングチームによる活動を行っている。<br>○総合病院国保旭中央病院から講師を招聘し、各部署責任者と医療安全推進者を対象とした「チーム STEPPS」院内研修会を実施した。<br>■院内感染対策委員会<br>○ICT を中心に自部署の感染対策を実施している。                                                                                                                                                                                                                  | B                                              | B    | B        |    | B  |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 第3        |          |      |           | 業務運営の改善及び効率化に関する事項                                                 | 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|           | 1        |      |           | 地方独立行政法人としての運営管理体制の確立<br>地方独立行政法人制度の                               | 地方独立行政法人としての運営管理体制の確立<br>地方独立行政法人として、自律性・機動性・透                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 地方独立行政法人としての運営管理体制の確立<br>○新制度の導入や情勢の変化に対応し法人諸規 |      |          |    |    |          |          |            |             |          |    |    |           |    |    |  |  |  |  |        |      |      |     |  |  |  |           |     |    |  |  |  |  |        |        |  |  |  |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |  |  |  |  |  |  |  |    |    |    |    |  |  |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |     |      |      |     |  |  |         |    |    |    |  |  |  |  |  |           |      |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目   |        |        |      | 中期目標                                                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 |        |    |    |      | 設立団体評価 |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|--------|--------|--------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|----|----|------|--------|--------|---------|------|----|----|----|----|-----|------|------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|------|-----|-----|-----|--|--------|---|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--|--|--|--|----|----|----|----|-----|------|------|------|--|------|---|---|---|--|-----|-----|-----|-----|--|-------|------|------|------|--|--------|---|---|---|--|---|---|---|--|---|--|--|--|--|
|        |        |        |      |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5     | R6 | R7 | 見込評価 | 1次評価   | 1次評価意見 | 評価委員会意見 | 最終評価 |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 大      | 中      | 小      | 細    | 特長を生かし、自律性・機動性・透明性の高い病院運営を行うこと。医療環境の変化に的確かつ迅速に対応できるよう、理事会の体制を整備するとともに、中期目標、中期計画及び年度計画の着実な達成に向けて、部門ごとの経営分析や計画の進捗状況の定期的な把握等を行い、継続的な改善の下で業務運営を行うこと。<br>業務運営の適正化を図るため、適切な内部統制を推進するための体制を整備すること。 | 明性の高い病院運営を行う。<br>理事会及び事務部門などの体制を整備するとともに、診療科ごとの収支計算による経営分析を行い、計画を着実に達成できる運営管理体制を確立する。<br>業務運営の適正化を図るため、内部統制推進体制を整備する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 程等の整備、見直しを図った。特に地方公務員では問題とはならなかった労働基準法、労働契約法に対応するための各規程の改正を行っている。<br><b>自律性・機動性・透明性の高い病院運営</b><br>○理事会、運営連絡会議、医局会に加えて部長級会議をタイムリーに開催し、提案や問題解決などスピーディーな意思決定に努めている。<br><b>運営管理体制の確立</b><br>○理事会や運営連絡会議で診療実績指標を用いて経営状態を協議し、年度計画の実践・目標達成に努めている。<br>○医事システムから診療科ごとの収益データを抽出し、経営分析を行っている。<br><b>業務運営の適正化</b><br>○理事会や運営連絡会議で毎月の執行状況と累計執行状況を報告し、業務運営の適正化を図っている。 |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|        | 2      |        |      | 効率的かつ効果的な業務運営                                                                                                                                                                               | 効率的かつ効果的な業務運営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|        |        | (1)    |      | <b>適切かつ弾力的な人員配置</b><br>医療需要の変化や病院経営を取り巻く状況に迅速に対応するため、医師をはじめとする職員を適切に配置すること。<br>また、必要に応じて常勤以外の雇用形態を取り入れることなどにより、多様な専門職の活用を図り、効果的な医療の提供及び効率的な業務運営に努めること。                                      | <b>適切かつ弾力的な人員配置</b><br>地方独立行政法人化のメリットの一つである柔軟な人事管理制度を活用して、医師をはじめとする職員の配置を適切に行う。<br>また、柔軟な給与体系を設け、必要に応じて常勤以外の雇用形態を取り入れることなどにより、多様な専門職の活用を図り、効果的な医療の提供及び業務運営に努める。<br><table><tr><th>項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（人）</th></tr><tr><td></td><td></td><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>診療部</td><td>19.3</td><td>18.2</td><td>18.2</td><td>18.2</td><td>18.4</td><td>18.4</td></tr><tr><td>常勤医師</td><td>4</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr><tr><td>嘱託医</td><td>0.6</td><td>0.4</td><td>0.4</td><td>0.4</td><td>0.4</td><td>0.4</td></tr><tr><td>非常勤医師</td><td>13.7</td><td>10.8</td><td>9.8</td><td>9.0</td><td>9.0</td><td></td></tr><tr><td>常勤歯科医師</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 実績値  | 目標値（人） |    |    |      |        |        |         | R2   | R4 | R5 | R6 | R7 | 診療部 | 19.3 | 18.2 | 18.2 | 18.2 | 18.4 | 18.4 | 常勤医師 | 4 | 6 | 7 | 8 | 8 |  | 嘱託医 | 0.6 | 0.4 | 0.4 | 0.4 | 0.4 | 0.4 | 非常勤医師 | 13.7 | 10.8 | 9.8 | 9.0 | 9.0 |  | 常勤歯科医師 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | <b>適切かつ弾力的な人員配置</b><br>○持続可能な組織体制とするための検証を行い、常勤・非常勤・会計年度任用職員などの適切な人員配置を行い組織体制の強化を図っている。<br>○令和5年度から定年延長制度を導入し、定年延長を加味した採用計画の見直しを行っている。<br>○外来非常勤医師の配置体制について、適正化を図っている。<br>○効率的な人員配置に向け、人材を相互活用した組織編成を行った。<br>○看護部において、効率的に業務を行うためのリリーフ体制を開始し、看護職員の適正な人員配置の検討を進めている。<br><table><tr><th>項目</th><th colspan="4">実績値（人）</th></tr><tr><td></td><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>診療部</td><td>21.3</td><td>22.7</td><td>22.8</td><td></td></tr><tr><td>常勤医師</td><td>5</td><td>9</td><td>9</td><td></td></tr><tr><td>嘱託医</td><td>0.4</td><td>0.4</td><td>0.4</td><td></td></tr><tr><td>非常勤医師</td><td>14.9</td><td>12.3</td><td>12.4</td><td></td></tr><tr><td>常勤歯科医師</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値（人） |  |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 診療部 | 21.3 | 22.7 | 22.8 |  | 常勤医師 | 5 | 9 | 9 |  | 嘱託医 | 0.4 | 0.4 | 0.4 |  | 非常勤医師 | 14.9 | 12.3 | 12.4 |  | 常勤歯科医師 | 1 | 1 | 1 |  | A | B | C |  | B |  |  |  |  |
| 項目     | 実績値    | 目標値（人） |      |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|        |        | R2     | R4   | R5                                                                                                                                                                                          | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 診療部    | 19.3   | 18.2   | 18.2 | 18.2                                                                                                                                                                                        | 18.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 18.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 常勤医師   | 4      | 6      | 7    | 8                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 嘱託医    | 0.6    | 0.4    | 0.4  | 0.4                                                                                                                                                                                         | 0.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 非常勤医師  | 13.7   | 10.8   | 9.8  | 9.0                                                                                                                                                                                         | 9.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 常勤歯科医師 | 1      | 1      | 1    | 1                                                                                                                                                                                           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 項目     | 実績値（人） |        |      |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|        | R4     | R5     | R6   | R7                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 診療部    | 21.3   | 22.7   | 22.8 |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 常勤医師   | 5      | 9      | 9    |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 嘱託医    | 0.4    | 0.4    | 0.4  |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 非常勤医師  | 14.9   | 12.3   | 12.4 |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 常勤歯科医師 | 1      | 1      | 1    |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |        |    |    |      |        |        |         |      |    |    |    |    |     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |     |     |     |  |        |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |        |  |  |  |  |    |    |    |    |     |      |      |      |  |      |   |   |   |  |     |     |     |     |  |       |      |      |      |  |        |   |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |

| 評価項目 |   |     |   | 中期目標                                                                                                                              | 中期計画                                                                                                                                       | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                    | 自己評価 |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |
|------|---|-----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中 | 小   | 細 |                                                                                                                                   |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   | (2) |   | 職員の職務能力の向上                                                                                                                        |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | ①   |   | 医療スタッフの職務能力の高度化・専門化を図るため、資格取得も含めた教育研修システムを整備すること。<br>また、プロパー職員の採用や研修の充実等により、病院特有の事務に精通した職員を確保・育成し、事務部門の職務能力の向上を図ること。              | 医療スタッフの職務能力の高度化・専門化を図るため、資格取得も含めた教育研修システムを整備する。                                                                                            | <b>医療スタッフの職務能力の高度化・専門化を図る</b><br>○看護部の教育研修システムを活用し、全職員向け研修を開催している。<br><b>職員の職務能力向上への取組</b><br>○医療支援部の人材育成では、副科長以下を主体とする人材育成を目的とした医療支援部研修会を発足し、年4回の研修会を実施するほか、各種資格取得を進めている。<br>○看護部の人材育成では、他病院における資格取得の支援方法について情報収集し、認定看護師育成支援を開始した。 | B    | A  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | ②   |   |                                                                                                                                   | 適正人数を踏まえたプロパー事務職員の採用や研修の充実等により、病院特有の事務に精通した職員を確保・育成し、段階的に香取市からの派遣職員を減らしていくとともに、新卒プロパー職員にはメディカルクラークや診療情報管理士等の資格取得を推進し、事務部門の職務能力の向上を図る。      | <b>適正人数を踏まえたプロパー事務職員の採用や研修の充実</b><br>○将来の事務職員の年齢構成なども見据えた職員採用を実施している。<br><b>病院特有の事務に精通した職員の確保</b><br>○医療DXを始めとしたIT分野に精通し、主導的役割を果たせる人材の確保を検討し、当面は委託により確保することとした。<br>○診療情報管理士等の資格取得希望調査を行い、資格取得を勧めている。                                | B    | B  | C  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | ③   |   |                                                                                                                                   | 全職員が経営感覚とコスト意識を高め、経営管理機能を強化するとともに病院経営の効率化を図る。                                                                                              | <b>病院経営の効率化</b><br>○病床外来運営管理委員会と、その下部組織である中堅職員によるコスト意識向上部会を中心に、経営改善を全職員に推進している。                                                                                                                                                     | B    | B  | A  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (3) |   | <b>意欲を引き出す人事評価制度の構築</b><br>地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第57条第1項の規定により、新人事評価制度を策定し、職員の努力が評価され、業績や能力を的確に反映した人事管理を行い、適切な運用を図ること。 | <b>意欲を引き出す人事評価制度の構築</b><br>人事評価と昇給・昇格を連動させる等、職員の努力が評価され、業績や能力を的確に反映した人事管理を行うため、公正で客観的な新人事評価制度を導入する。評価結果については、職員にフィードバックすることで、問題点等の是正に役立てる。 | <b>人事評価制度の構築</b><br>○第1期中期計画期間中の昇給・昇格の反映を目指し、公平公正な人事評価制度の確立に取り組んでいる。また、非常勤職員についても、無期雇用への転換を考慮し人事評価を実施している。                                                                                                                          | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (4) |   | 働きやすい職場環境の整備                                                                                                                      |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | ①   |   | 日常業務の質の向上を図り、患者の安全を守ると                                                                                                            | 優秀な職員を確保するため、短時間勤務正職員制度等による柔軟な勤務体制の採用、時間外勤                                                                                                 | <b>就労環境の整備</b><br>○職員の勤務形態について、フルタイム、パート                                                                                                                                                                                            | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |

| 評価項目 |   |     |   | 中期目標                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                   | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                             | 自己評価 |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |
|------|---|-----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中 | 小   | 細 |                                                                                                                               |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                              | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   |     |   | もに、優秀な職員を確保するため、職員にとって働きやすく、また、働き甲斐のある就労環境を整備すること。                                                                            | 務の削減、休暇取得の促進、産休・育児休暇等によって現場を離れた人材や地域に戻られた方の就労の場としての受入れ等、職員にとって働きやすく、また、働き甲斐のある就労環境を整備する。                                               | タイム、常勤、非常勤、無期雇用など多様な働き方を検討し非常勤職員の無期雇用転換に係る規程を制定した。<br>○短時間職員の各職員手当についても検討を開始した。<br>○職員満足度調査結果から、職員駐車場への外灯設置の検討や名札の変更を行った。<br>○2階リハビリ庭園を職員の昼食の場として利用可能とし、休憩時のリフレッシュや職員間のコミュニケーションの場として活用している。 |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      |   |     | ② |                                                                                                                               | 時間外勤務が恒常化している部門については、業務フローを見直すことで、時間外勤務の削減を目指す。                                                                                        | <b>時間外勤務の削減</b><br>○配置人員で最大限の業務を行えるよう業務フローの見直しを促し削減に努めている。<br>○時間外勤務においては、服務関係全体の問題として検討を行っている。                                                                                              | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   |     | ③ |                                                                                                                               | 電子カルテ内にクリニカルパスの導入を推進し、業務効率化を図る。                                                                                                        | <b>業務効率化</b><br>○令和7年度の電子カルテシステムの更新に向け、クリニカルパス導入準備を行っている。                                                                                                                                    | C    | B  | C  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   |     | ④ |                                                                                                                               | 職員のモチベーションを維持するために、職員の悩みなどの相談体制を整備するとともに患者からの過度の苦情への対応等を図る。                                                                            | <b>職員の健康維持のための相談体制の整備</b><br>○ハラスメント等の防止に関して、当事者が相談しやすいようスタッフラウンジに「こころのポスト」を設置し、相談体制を整備した。<br>○コードホワイト対応を実践している。<br>○令和7年2月地方独立行政法人香取おみがわ医療センターハラスメント防止委員会設置要綱を制定した。                         | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (5) |   | <b>予算の弾力化</b><br>中期目標及び中期計画の範囲内で、予算科目や年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用し、迅速な事業運営に努めること。<br>また、契約においては、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を活用し、費用の節減等を図ること。 | <b>予算の弾力化</b><br>中期計画の範囲の中で、予算科目や年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用した予算執行を行うことにより、効率的・効果的な事業運営に努める。<br>また、契約においては、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を活用し、費用の節減等を図る。 | <b>予算の弾力化</b><br><b>効率的・効果的な事業運営</b><br>○地方独立行政法人会計基準に則り、収支バランスを図りつつ、適正な予算執行に取り組んでいる。<br><b>費用の節減等</b><br>○契約内容の実情に応じ、多様な契約方式を活用し、透明性、公正性、競争性を確保している。                                        | B    | B  | C  |    | B        |          |            |             |          |
|      |   | (6) |   | <b>迅速かつ的確な意思決定を行うことができる組織の構築</b><br>患者ニーズに機敏かつ柔軟に対応した医療サービス                                                                   | <b>迅速かつ的確な意思決定を行うことができる組織の構築</b><br>指示系統及び情報伝達の流れを定め、組織全体としての情報共有を徹底することで、迅速な意思決定を図り、患者ニーズへの機敏かつ柔軟に                                    | <b>迅速かつ的確な意思決定を行うことができる組織の構築</b><br>○経営改善案の共有や、新たな提案、問題解決方法を協議し、迅速な意思決定が行えるよう、病院長及び各部長による週1回の定例会議を開                                                                                          | B    | B  | B  |    | B        |          |            |             |          |

| 評価項目    |        |        |        | 中期目標                                                                                                                                                       | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                | 自己評価                                                                                                                                                                                              |     |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|---------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|----|----|--|--|--|--|--|--|-------|--------|--------|--|--|--------|---------|------|----|--|--|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|--|--|-------|--------|--------|--------|--|---------|------|------|------|--|---|---|---|--|---|
|         |        |        |        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                | R5  | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 大       | 中      | 小      | 細      |                                                                                                                                                            | スを提供するため、指示・文書等の情報の流れを円滑・明確にすることで組織全体としての情報共有を徹底し、迅速な意思決定に努めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 対応した医療サービスを提供する。                                                                                                                                                                                                | 催している。                                                                                                                                                                                            |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         |        |        |        | (7)                                                                                                                                                        | <b>運営改善に係る仕組みの構築</b><br>病院全体はもちろんのこと、部門ごとの経営分析や計画の進捗状況の定期的な把握等をしながら、継続的な改善の下で業務運営を行い、更なる経営の効率化に努めること。<br>また、医療センターは法第35条に規定する会計監査人による監査の対象ではないが、独立した外部の専門家である会計士による会計監査の受入れを検討し、透明性の高い病院運営に努めること。                                                                                                                                                                                                                                 | <b>運営改善に係る仕組みの構築</b><br>病院全体及び部門ごとの経営分析により、計画の進捗状況を確認し、状況に応じた改善のもとで業務運営を行い、さらなる経営の効率化を図る。<br>また、医療センターは法第35条に規定される会計監査人による監査の対象ではないが、独立した外部の専門家である会計士による会計監査の受入れを検討するほか、運営に係る重要事項は事前に香取市と協議するなど、透明性の高い病院運営に努める。 | <b>運営改善に係る仕組みの構築</b><br><b>さらなる経営効率化への取組</b><br>○医療の実績と経営状態を詳細に分析し、経営方針を決めていく「病院経営に関する協議」を四半期ごとに開催している。<br><b>透明性の高い病院運営への取組</b><br>○香取市に対し運営に係る重要事項の協議や報告を遅滞なく行っている。<br>○毎年度、会計監査人による外部監査を受けている。 | B   | B  | C  |          | B        |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 第4      |        |        |        |                                                                                                                                                            | 財務内容の改善に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         | 1      |        |        | 収入の確保                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         |        |        | (1)    |                                                                                                                                                            | 病床稼働率の向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    | B  | C        | B        |            | B           |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         |        |        | ①      | 地域の患者ニーズに沿った医療サービスの提供や効果的な病床管理を行うことにより、病床稼働率及び高度医療機器稼働率の向上を図り、収入を確保すること。<br>また、診療報酬改定や健康保険法等の改正に的確に対処するとともに、診療報酬の請求漏れや減点、個人負担金の未納を防止するための対策を行い、収入確保に努めること。 | 地域の患者ニーズに沿った医療サービスの提供や、患者の心身の状況に即した入退院の管理を行うことにより、病床の稼働率向上を図り、収益を確保する。<br><table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td colspan="7">入院</td></tr><tr><td>患者延人数</td><td>28,126</td><td>30,600</td><td></td><td></td><td>31,100</td></tr><tr><td>1日平均患者数</td><td>77.1</td><td>84</td><td></td><td></td><td>85</td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                              | 実績値                                                                                                                                                                                               | 目標値 |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 | 入院 |  |  |  |  |  |  | 患者延人数 | 28,126 | 30,600 |  |  | 31,100 | 1日平均患者数 | 77.1 | 84 |  |  | 85 | 病床稼働率向上への取組<br>○適正な医療を行い、病床稼働率を向上させるための意思決組織として、病床外来運営管理委員会を設置した。また、病床外来運営管理室を新設し、病床や外来の日常運営全体を管理し、その改善を推進する体制を整えた。<br>○病床外来運営管理室を主導とした、入院から退院までのベッドコントロール一元化を図り病床稼働率の向上に努めている。<br><table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="5">実績値</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td colspan="6">入院</td></tr><tr><td>患者延人数</td><td>25,820</td><td>26,897</td><td>29,466</td><td></td></tr><tr><td>1日平均患者数</td><td>70.7</td><td>73.5</td><td>80.7</td><td></td></tr></table> | 項目 | 実績値 |  |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 入院 |  |  |  |  |  | 患者延人数 | 25,820 | 26,897 | 29,466 |  | 1日平均患者数 | 70.7 | 73.5 | 80.7 |  | B | C | B |  | B |
| 項目      | 実績値    | 目標値    |        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         | R2     | R4     | R5     | R6                                                                                                                                                         | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 入院      |        |        |        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 患者延人数   | 28,126 | 30,600 |        |                                                                                                                                                            | 31,100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 1日平均患者数 | 77.1   | 84     |        |                                                                                                                                                            | 85                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 項目      | 実績値    |        |        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
|         | R4     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 入院      |        |        |        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 患者延人数   | 25,820 | 26,897 | 29,466 |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |
| 1日平均患者数 | 70.7   | 73.5   | 80.7   |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |          |          |            |             |          |    |    |    |  |  |  |  |  |  |       |        |        |  |  |        |         |      |    |  |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |  |  |       |        |        |        |  |         |      |      |      |  |   |   |   |  |   |

| 評価項目      |    |        |        | 中期目標                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |  |  |  | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |     |        |  |  | 自己評価 |    |        |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|-----------|----|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|--------|--|--|------|----|--------|----|----------|----------|------------|-------------|----------|------|------|-----------|--|-------|-------|-------|------|------|---|---|---|--|--------|--|------|------|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|----|--|--------|--|--|--|--|----|----|----|----|-------|----|------|------|------|--|--|----|------|------|------|--|--|--------|--|------|------|------|--|--|---|---|---|--|---|--|--|--|--|
|           |    |        |        |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  | R4   | R5 | R6     | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 大         | 中  | 小      | 細      | 中期目標期間内における<br>病床稼働率、入院単価等の<br>目標値を具体的に設定し、<br>週、月等の単位で詳細な分<br>析を行い、進捗管理を徹底<br>すること。 | 1日1人平均診療単価（円） 60,878 61,000 67,000 70,000<br>平均在院日数 10.1 10<br>外来<br>患者延人数（人） 医科 93,194 100,000/年間 105,000/年間<br>歯科 3,980 5,800 6,200 6,600 7,000<br>1日平均患者数（人） 医科 383.5 410 430<br>歯科 17.4 24 26 27 29<br>1日1人平均診療単価（円） 医科 9,429 9,500<br>歯科 6,552 6,600                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |  |  | 1日1人平均診療単価（円） 68,209 70,716 69,915<br>平均在院日数 10.4 9.8 9.2<br>外来<br>患者延人数（人） 医科 100,655 107,733 114,345<br>歯科 4,797 5,075 5,049<br>1日平均患者数（人） 医科 414.2 443.3 470.6<br>歯科 19.7 20.9 20.8<br>1日1人平均診療単価（円） 医科 9,761 9,340 9,354<br>歯科 7,020 6,623 6,749                                                     |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    |        | ②      |                                                                                      | 訪問診療・訪問看護を実施する上で、利用者及びその家族との密な連携により、入院から在宅復帰への支援、在宅から入院へのスムーズな道筋を確立することで利用者の増加に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |  |  |  |  | 在宅医療体制への取組<br>○常勤の訪問診療医を配置し、定期的な診察と適切な評価に基づく指示による、医療・ケアを提供している。                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  | B    | A  | B      |    | B        |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    |        | ③      |                                                                                      | 高度医療機器の稼働率向上のため、近隣の病院及び診療所等のニーズを把握し、共同利用を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |  |  |  |  | 高度医療機器の稼働率向上への取組<br>○CT・MRI・X線撮影装置の共同利用に加え、新たに生理検査機器の共同利用を開始した。また、予約や会計方法も見直し、業務を円滑に進めている。                                                                                                                                                                                                               |  |     |        |  |  | B    | B  | B      |    | B        |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    |        | (2)    |                                                                                      | 適切な診療報酬の確保<br>診療報酬改定や健康保険法等の改正に的確に対処するとともに、診療報酬の請求漏れや減点、個人負担金の未納を防止するための対策を行い、収入確保に努める。<br><table><tr><th colspan="2" rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値（%）</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td rowspan="2">査定減比率</td><td>医科</td><td>0.52</td><td colspan="5">0.45</td></tr><tr><td>歯科</td><td>0.01</td><td colspan="5">0.01</td></tr><tr><td colspan="2">医療費徴収率</td><td>99.2</td><td colspan="5">99.5</td></tr></table> |    |  |  |  |  | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 実績値 | 目標値（%） |  |  |      |    | R2     | R4 | R5       | R6       | R7         | 査定減比率       | 医科       | 0.52 | 0.45 |           |  |       |       | 歯科    | 0.01 | 0.01 |   |   |   |  | 医療費徴収率 |  | 99.2 | 99.5 |  |  |  |  | 適切な診療報酬の確保<br>○令和6年度の厚生局による適時調査（実地調査）での指摘・検討事項を踏まえ、院内において、施設基準の遵守状況や書類整備状況の充足確認及び改善を図ることを目的とした模擬適時調査を行う体制を構築し、適切な診療報酬の確保に努めている。<br><table><tr><th colspan="2" rowspan="2">項目</th><th colspan="5">実績値（%）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td rowspan="2">査定減比率</td><td>医科</td><td>0.46</td><td>0.48</td><td>0.51</td><td colspan="2"></td></tr><tr><td>歯科</td><td>0.12</td><td>0.04</td><td>0.03</td><td colspan="2"></td></tr><tr><td colspan="2">医療費徴収率</td><td>97.9</td><td>98.9</td><td>99.0</td><td colspan="2"></td></tr></table> |  |  |  |  |  | 項目 |  | 実績値（%） |  |  |  |  | R4 | R5 | R6 | R7 | 査定減比率 | 医科 | 0.46 | 0.48 | 0.51 |  |  | 歯科 | 0.12 | 0.04 | 0.03 |  |  | 医療費徴収率 |  | 97.9 | 98.9 | 99.0 |  |  | B | B | B |  | B |  |  |  |  |
| 項目        |    | 実績値    | 目標値（%） |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    | R2     | R4     | R5                                                                                   | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R7 |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 査定減比率     | 医科 | 0.52   | 0.45   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           | 歯科 | 0.01   | 0.01   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 医療費徴収率    |    | 99.2   | 99.5   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 項目        |    | 実績値（%） |        |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    | R4     | R5     | R6                                                                                   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 査定減比率     | 医科 | 0.46   | 0.48   | 0.51                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           | 歯科 | 0.12   | 0.04   | 0.03                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 医療費徴収率    |    | 97.9   | 98.9   | 99.0                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 2         |    |        |        | 費用の削減                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    |        | (1)    | 後発医薬品の採用促進を図るとともに、医薬品及び診療材料等の購入方法の見直し及び業務委託の推進等、事業運営に係るあらゆる支出を点検し、その節減に努めること。        | 適正な後発医薬品の採用促進等により患者の負担軽減と医療センターの費用節減に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |  |  | 適正な後発医薬品の採用促進への取組<br>○使用頻度の高い医薬品から後発医薬品への変更を実施している。<br><table><tr><th colspan="2" rowspan="2">項目</th><th colspan="5">実績値（%）</th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td colspan="2">後発医薬品数量割合</td><td>35.79</td><td>61.15</td><td>84.41</td><td colspan="2"></td></tr></table> |  |     |        |  |  | 項目   |    | 実績値（%） |    |          |          |            | R4          | R5       | R6   | R7   | 後発医薬品数量割合 |  | 35.79 | 61.15 | 84.41 |      |      | B | B | B |  | B      |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 項目        |    | 実績値（%） |        |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    | R4     | R5     | R6                                                                                   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 後発医薬品数量割合 |    | 35.79  | 61.15  | 84.41                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  |      |    |        |    |          |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|           |    |        | (2)    | 中期目標期間内における材料費対医業収益比率の目標値を定め、費用の削減                                                   | 薬品、診療材料等の適正単価を設定し、適正な在庫や消費の管理による経費削減や管理業務の負担軽減を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |  |  |  |  | 薬品、診療材料等の適正単価への取組<br>○診療材料及び検査試薬のベンチマークシステムを活用し、購入価格の適正化を図っている。                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |        |  |  | B    | B  | B      |    | B        |          |            |             |          |      |      |           |  |       |       |       |      |      |   |   |   |  |        |  |      |      |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |    |  |        |  |  |  |  |    |    |    |    |       |    |      |      |      |  |  |    |      |      |      |  |  |        |  |      |      |      |  |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |

| 評価項目    |         |         |      | 中期目標                                                                                   | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 自己評価 |         |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|---------|---------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|----|----|--|---------|---------|------|------|------|------|--|--------|--------|------|------|------|------|--|-------|-------|-----|-----|-----|-----|--|------|------|------|------|------|------|--|-------|-------|------|------|-----|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|         |         |         |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R4   | R5      | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         | (3)     |      | を図ること。また、医薬品費削減に効果的な後発医薬品採用率についても中期目標期間内における目標値を定め、積極的に費用削減を図ること。                      | 業務委託の可否及び契約内容や契約方法等の変更を模索し、委託金額の抑制に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>委託金額の抑制への取組</b><br>○次年度契約について、必要性や費用対効果などを十分に精査し、費用の削減を図っている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | B    | B       | C  |    | B        |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         | (4)     |      |                                                                                        | 無駄な照明の消灯や院内の適切な温度設定等、省エネルギーの取組みを継続して実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>省エネルギーの取組</b><br>○夏の電力不足、冬の電気料金高騰に対応するため、照明区画の設定や空調設備の運転時間等を見直し、電気使用量の削減に努めている。<br>○職員のエレベーターの上り下りの使用を階段に改めた。<br>○不在時の消灯を徹底している。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | B    | B       | B  |    | B        |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         | (5)     |      |                                                                                        | 契約方法や契約期間の見直しを進め、契約の必要性可否についても再検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>契約方法や契約期間の見直し</b><br>○契約方法や契約期間について、必要性や複数年契約の可否なども含めて検討し費用の削減に努めている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | B    | B       | B  |    | B        |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         | (6)     |      |                                                                                        | 稼働していない医療機器等を把握し、機器入替時又はリース契約更新等の際には機器の適正配置の参考とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>医療機器の適正配置</b><br>○医療機器管理台帳を基に、医療機器更新長期計画を作成し、医療機器の整備を計画的に進めている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B    | B       | C  |    | B        |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         |         |      |                                                                                        | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値 (%)</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th></tr><tr><td>職員給与費比率</td><td>62.4</td><td>63.3</td><td>63.7</td><td>57.4</td><td>55.9</td><td></td></tr><tr><td>材料費比率</td><td>26.3</td><td>25.4</td><td>25.2</td><td>25.1</td><td>25.1</td><td></td></tr><tr><td>薬品費比率</td><td>4.9</td><td>4.9</td><td>4.8</td><td>4.8</td><td>4.8</td><td></td></tr><tr><td>経費比率</td><td>15.7</td><td>17.8</td><td>17.6</td><td>14.9</td><td>14.5</td><td></td></tr><tr><td>委託料比率</td><td>9.4</td><td>10.2</td><td>10.0</td><td>9.2</td><td>9.0</td><td></td></tr></table> | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 実績値  | 目標値 (%) |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 |  | 職員給与費比率 | 62.4    | 63.3 | 63.7 | 57.4 | 55.9 |  | 材料費比率  | 26.3   | 25.4 | 25.2 | 25.1 | 25.1 |  | 薬品費比率 | 4.9   | 4.9 | 4.8 | 4.8 | 4.8 |  | 経費比率 | 15.7 | 17.8 | 17.6 | 14.9 | 14.5 |  | 委託料比率 | 9.4   | 10.2 | 10.0 | 9.2 | 9.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値     | 目標値 (%) |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R2      | R4      | R5   | R6                                                                                     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 職員給与費比率 | 62.4    | 63.3    | 63.7 | 57.4                                                                                   | 55.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 材料費比率   | 26.3    | 25.4    | 25.2 | 25.1                                                                                   | 25.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 薬品費比率   | 4.9     | 4.9     | 4.8  | 4.8                                                                                    | 4.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 経費比率    | 15.7    | 17.8    | 17.6 | 14.9                                                                                   | 14.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 委託料比率   | 9.4     | 10.2    | 10.0 | 9.2                                                                                    | 9.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         |         |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="5">実績値 (%)</th><th></th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th><th></th></tr><tr><td>職員給与費比率</td><td>60.6</td><td>66.7</td><td>61.2</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>材料費比率</td><td>26.5</td><td>27.3</td><td>26.1</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>薬品費比率</td><td>6.5</td><td>6.7</td><td>6.7</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>経費比率</td><td>17.9</td><td>16.3</td><td>16.4</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>委託料比率</td><td>9.8</td><td>9.3</td><td>9.8</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> | 項目   | 実績値 (%) |    |    |          |          |            | R4          | R5       | R6 | R7 |  |         | 職員給与費比率 | 60.6 | 66.7 | 61.2 |      |  |        | 材料費比率  | 26.5 | 27.3 | 26.1 |      |  |       | 薬品費比率 | 6.5 | 6.7 | 6.7 |     |  |      | 経費比率 | 17.9 | 16.3 | 16.4 |      |  |       | 委託料比率 | 9.8  | 9.3  | 9.8 |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値 (%) |         |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R4      | R5      | R6   | R7                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 職員給与費比率 | 60.6    | 66.7    | 61.2 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 材料費比率   | 26.5    | 27.3    | 26.1 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 薬品費比率   | 6.5     | 6.7     | 6.7  |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 経費比率    | 17.9    | 16.3    | 16.4 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 委託料比率   | 9.8     | 9.3     | 9.8  |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3       |         |         |      | <b>経営基盤の確立</b><br>理事長のリーダーシップの下、組織一体となって徹底した経営改善に取り組み、中期目標期間内における経常収支比率 100%の達成を目指すこと。 | <b>経営基盤の確立</b><br>不採算医療など政策的に必要な部門の経費については、香取市の財政支援を有効に活用するものの、その他の部門での採算性を向上することで、地方独立行政法人の経営原則である独立採算性を確立し、第1期中期計画期間内における経常収支比率は97%を目指し、第2期中期計画期間内において100%の達成を目指す。<br>定期的に開催する理事会及び院内運営連絡会議において中期計画で掲げる目標値の達成状況の管理を行い、常に目標達成を意識した取組みを推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>経営基盤の確立</b><br>○定期的に開催する理事会及び運営連絡会議において年度計画で掲げる目標値の達成状況の管理を行い、常に目標達成を意識した取組みを行っている。<br>○病床外来運営管理委員会における3つの作業部会において、取組みの成果をまとめて周知している。<br>・地域包括ケア病床運用部会<br>・救急応需率向上部会<br>・コスト意識向上部会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         |         |      |                                                                                        | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th>実績値</th><th colspan="5">目標値 (%)</th></tr><tr><th>R2</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>96.5</td><td>90.8</td><td>90.9</td><td>97.5</td><td>97.6</td><td></td></tr><tr><td>医薬収支比率</td><td>84.2</td><td>80.4</td><td>80.7</td><td>88.1</td><td>89.9</td><td></td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 実績値  | 目標値 (%) |    |    |          |          | R2         | R4          | R5       | R6 | R7 |  | 経常収支比率  | 96.5    | 90.8 | 90.9 | 97.5 | 97.6 |  | 医薬収支比率 | 84.2   | 80.4 | 80.7 | 88.1 | 89.9 |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値     | 目標値 (%) |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R2      | R4      | R5   | R6                                                                                     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 経常収支比率  | 96.5    | 90.8    | 90.9 | 97.5                                                                                   | 97.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 医薬収支比率  | 84.2    | 80.4    | 80.7 | 88.1                                                                                   | 89.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         |         |         |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <table><tr><th rowspan="2">項目</th><th colspan="5">実績値 (%)</th><th></th></tr><tr><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th><th></th><th></th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>92.0</td><td>86.6</td><td>96.9</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>医薬収支比率</td><td>80.4</td><td>77.7</td><td>82.8</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 項目   | 実績値 (%) |    |    |          |          |            | R4          | R5       | R6 | R7 |  |         | 経常収支比率  | 92.0 | 86.6 | 96.9 |      |  |        | 医薬収支比率 | 80.4 | 77.7 | 82.8 |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 項目      | 実績値 (%) |         |      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|         | R4      | R5      | R6   | R7                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 経常収支比率  | 92.0    | 86.6    | 96.9 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 医薬収支比率  | 80.4    | 77.7    | 82.8 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |    |    |          |          |            |             |          |    |    |  |         |         |      |      |      |      |  |        |        |      |      |      |      |  |       |       |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |      |  |       |       |      |      |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 評価項目 |   |   |   | 中期目標                                                                                                                                                                                                                                         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |
|------|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中 | 小 | 細 |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                              | ※医業収支比率は、 <u>医業収益から他会計負担金、運営費負担金等を除いたもの（修正医業収益）を用いて算出している。</u>                                                                                                                                                                                                                                                            | ※医業収支比率は、医業収益から他会計負担金、運営費負担金等を除いたもの（修正医業収益）を用いて算出している。                                                                                                                                                                                  |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | 4 |   |   | <b>運営費負担金のあり方</b><br>法人運営は独立採算が原則であるが、政策医療の分野等に係る運営費負担金については、法第 85 条第 1 項の規定により、設立団体が負担するため、設立団体の住民の負担により支出されていることを十分に認識した上で、中期計画に適切に計上すること。なお、運営費負担金は、毎年度総務省から通知される「地方公営企業繰出金について」に準じて算定するものとし、特に新たに繰出しの基準に該当する経費が見込まれる際には、あらかじめ香取市と協議すること。 | <b>運営費負担金のあり方</b><br>不採算医療など政策医療の分野に係る経費については、運営費負担金を有効に活用するものの、その他の分野での採算性を向上することで、地方独立行政法人の経営原則である独立採算制の確立を目指すものとする。<br><u>救急医療や医師確保対策、看護師養成所の運営に要する経費など、法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療に係る経費等に対する運営費負担金については、毎年度総務省から通知される「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により香取市と協議して算出する。なお、新たに繰出しの基準に該当する経費が見込まれる際には、あらかじめ香取市と十分な協議を行うこととする。</u> | <b>運営費負担金のあり方</b><br>不採算医療など政策医療の分野に係る経費については、運営費負担金を有効に活用し、その他の部門では独立採算性を図れるよう努めるも、令和 6 年度、令和 7 年度の経営状況は、常勤医師数増加に対応する看護師等の増員や診療材料費の高騰により、人件費・材料費・地方債償還債務等の費用が収益を上回り、事業運営に必要な資金の不足が深刻化したため、香取市と協議を行い、新病院建設事業に係る地方債償還債務を運営費交付金として繰入れている。 |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | 5 |   |   |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>住民の理解のための取組</b><br><u>毎事業年度の終了後、業務の実績について、有識者により組織される評価委員会の意見を基に香取市が評価する。評価結果について、香取市が議会に報告するとともに、香取市ホームページにて公表する。</u><br><u>また、中期計画、年度計画及び財務諸表について、ホームページにて公表する。</u><br><u>なお、医療センターが担う役割・機能を見直す場合には、パブリックコメント、広報誌、ホームページなどを活用し、住民の理解を得るよう努める。</u>                                                                    | <b>住民の理解のための取組</b><br>○毎年度、各種報告書等について、ホームページを活用し公表している。<br>○広報誌「ホスピタルストリート」を年 4 回発行し、提供する医療の紹介を行っている。                                                                                                                                   |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
| 第 5  |   |   |   | その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                                                                                              | その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | 1 |   |   | <b>中期計画における数値目標の設定</b><br>中期目標の主要な事項について、中期計画において                                                                                                                                                                                            | <b>中期計画における数値目標の設定</b><br>中期目標を達成するため、本中期計画に数値目標を設定し、達成するための取組みを行う。                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>中期計画における数値目標の設定</b><br>○年度計画に数値目標を設定するほか、各部門において、年度計画を達成するための計画を立て、PDCAにて管理を行うとともに、それらを                                                                                                                                              |      |    |    |    |          |          |            |             |          |

| 評価項目 |   |  |  | 中期目標                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期目標期間に見込まれる実績報告                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 |    |    |    | 設立団体評価   |          |            |             |          |
|------|---|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
|      |   |  |  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                             | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   |  |  | 数値目標を設定すること。                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 全部署で共有している。                                                                                                                                                                                                                 |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | 2 |  |  | <b>医療機器・施設整備に関する事項</b><br>医療機器・施設の整備については、費用対効果、地域の医療需要、他機関との機能分担、医療技術の進展などを総合的に判断して実施すること。<br>特に、高額な医療機器等の更新及び施設整備については、償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な投資計画を作成の上、行うこと。 | <b>医療機器の更新・新設に関する事項</b><br>地域の医療需要、他機関との機能分担、医療技術の進展などを踏まえ、必要性及び採算性を十分考慮した上で、総合的な投資計画に基づき医療機器及び病院情報システム等の更新・新設を実施する。                                                                                                                                                                                                            | <b>医療機器の更新・新設に関する事項</b><br>○次年度の医療機器・備品の購入や更新についての要望は、耐用年数、使用頻度、診療上の必要性等を十分考慮し、査定を行っている。<br>○主な医療機器等の更新・新設<br>・R4：看護専門学校基幹システム更新<br>白内障手術装置一式<br>低温プラズマ滅菌装置<br>・R5：循環器動画ネットワークシステム一式<br>個人用透析装置<br>・R6：移動型X線装置<br>鏡視下手術システム |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
|      | 3 |  |  |                                                                                                                                                             | <b>デジタル化への対応</b><br><u>マイナンバーの健康保険証（オンライン資格確認）においては、引き続き利用促進のための周知に努める。</u><br><u>第1期中期計画期間内のシステム更新は、これまでの課題を見直すほか、医療DXに向けての検討を十分に行う。</u><br><u>サイバーセキュリティにおいては、基本的な対策を随時行い、毎月開催のシステム委員会にて、医療情報システムの安全管理に関するガイドラインの最新情報を共有し、職員への周知に努める。</u>                                                                                     | <b>デジタル化への対応</b><br>○マイナンバーの健康保険証（オンライン資格確認）の利用について、掲示物の案内に加え、来院時の声掛けを行い利用促進に努めている。<br>○医療情報システムの更新において、医療支援部にタスクチームを立ち上げ、各部門システムとの連携を活用した円滑で安全な外来受診体制を構築している。<br>○システム委員会を中心に、医療情報システムの安全管理に関する情報の周知に努めている。                |      |    |    |    |          |          |            |             |          |
| 第6   |   |  |  |                                                                                                                                                             | <b>経営形態の見直し</b><br><b>①経営形態の見直しに係る記載事項</b><br><u>令和4年4月に経営形態を地方公営企業法の全部適用から地方独立行政法人に移行した。</u><br><u>運営管理体制では、迅速かつ的確な意思決定を行うことができる組織として病院長及び各部長による週1回の定例会議を新設した。経営改善案の共有や、新たな提案、問題解決方法を協議することにより、スピーディーな意思決定ができている。</u><br><u>また、予算の弾力化を生かし、医師確保事業に係る医師確保対策費の拡充や執行を速やかに決定したことで、事業を効果的に進められた。</u><br><u>運営改善に係る仕組みにおいては、診療実績指</u> | <b>経営形態の見直し</b><br><b>①経営形態の見直しに係る記載事項</b><br>令和4年4月に経営形態を地方公営企業法の全部適用から地方独立行政法人に移行した。<br><b>②経営形態の見直しに係る選択肢と留意事項</b><br>今後、地方独立行政法人移行の効果を検証しつつ、引き続き、その経営形態を維持していく。                                                         |      |    |    |    |          |          |            |             |          |

| 評価項目 |   |   |   | 中期目標 | 中期計画                                                                                                                         | 中期目標期間に見込まれる実績報告 | 自己評価 |    |    |    |          | 設立団体評価   |            |             |          |
|------|---|---|---|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|----|----|----|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 大    | 中 | 小 | 細 |      |                                                                                                                              |                  | R4   | R5 | R6 | R7 | 見込<br>評価 | 1次<br>評価 | 1次評<br>価意見 | 評価委員<br>会意見 | 最終<br>評価 |
|      |   |   |   |      | 標を用いて、理事会や運営連絡会議、医局会で経営状態を協議し、年度計画の実践・目標達成に努めている。<br><b>②経営形態の見直しに係る選択肢と留意事項</b><br>今後、独立行政法人移行の効果を検証しつつ、引き続き、その経営形態を維持していく。 |                  |      |    |    |    |          |          |            |             |          |